

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



التقرير السنوي التاسع والخمسون



2022

للعام المالي 1443/1444هـ



التقرير السنوي

التقرير السنوي (59) للعام المالي (2022)م، الموافق للعام المالي 1443/1444هـ.

2021/12/31م

2022/12/30م

بداية العام المالي: 1443/5/27هـ.

نهاية العام المالي: 1444/6/06هـ.



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
بِسْمِ اللَّهِ





صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء





الفصل الأول القسم التمهيدي



تقديم

07

المحتويات

09

الملخص التنفيذي

13

أعضاء مجلس الإدارة

17





**م. عبدالرحمن بن
عبد المحسن الفضلي**

وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس إدارة صندوق
التنمية الزراعية



تقديم

الحمد لله، والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

يطيب لي أن أقدم التقرير السنوي لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1443/1444 هـ (2022م)، والذي يستعرض جهود الصندوق في سبيل تطوير خدماته المقدمة للمستفيدين، للإسهام في دعم القطاع الزراعي وتحقيق الأمن الغذائي. ولقد بدأت - بتوفيق الله - نتائج استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 - 2025م) تؤتي ثمارها، وذلك بطرح خدمات تمويلية ومنتجات ائتمانية جديدة تلبى متطلبات المرحلة الحالية من خلال عدد من البرامج والمبادرات التي تم إطلاقها في إطار مستهدفات الإستراتيجية الوطنية للزراعة، واستراتيجية الأمن

الغذائي وبما يتماشى ورؤية المملكة (2030)، حيث قام الصندوق بتمويل مشاريع زراعية متعددة الأنشطة بلغت تكاليفها الاستثمارية (6.637) مليون ريال، كما خصص الصندوق (4) مليار ريال، لتنفيذ مبادرة تمويل استيراد المنتجات الزراعية المستهدفة في مبادرة الأمن الغذائي بالإضافة إلى اعتماده قروضاً بحوالي (5.316) مليون ريال، في حين بلغ إجمالي القروض المصروفة حوالي (4.221) مليون ريال، وقد أسهمت هذه الخدمات التمويلية في تحقيق نسبة عالية في مجالات الإنتاج المحلي الزراعي (النباتية والحيوانية والسمكية)، مما كان له الأثر المباشر في تعزيز الأمن الغذائي وتوفير العديد من فرص العمل في القطاع الزراعي.

وفي الختام، أتقدم أمانة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة الصندوق ببالغ الشكر وعظيم الامتنان لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله - على ما يجده القطاع الزراعي والعاملين فيه من دعم ومساندة، كما أشكر منسوبي الصندوق على ما يبذلونه من جهود لخدمة هذا القطاع.

والله الموفق.





تعريف المصطلحات والاختصارات

المصطلح	التعريف
الخدمات الائتمانية طويلة الأجل	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها عن (١) عشر سنوات، وفترة السماح من (٢) إلى (٣) سنوات
خدمات ائتمانية استثمارية	تُقدم لطلبات تمويل المشاريع المتخصصة الجديدة، والتوسعة، وإعادة التأهيل، والتي تتطلب دراسات جدوى اقتصادية، وتُحدّد فترة السداد للخدمات الائتمانية بناءً على التدفّقات النقدية، ودراسة المشروع، والتحليل الائتماني
قروض تنموية	هي القروض التي تقدم لتمويل مجالات زراعية لغرض زراعة المحاصيل الحقلية بأنواعها ومزارع الفاكهة، والمناحل، وقوارب الصيد، والعيادات البيطرية، وإنتاج وتسويق البن العربي، والمزارع السياحية
الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل	هي الخدمات الائتمانية أو القروض التي لا تتجاوز فترة سدادها عن (٤) أربع سنوات
الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة	وهي الخدمات الائتمانية (دائرة/غير دائرة) التي تقدم لتمويل التكاليف التشغيلية بناءً على دراسة وتحليل احتياجات رأس المال العامل، وتحدد فترة السداد بما لا يتجاوز (٢) سنتين باستثناء المشاريع المتضررة لأسباب خارجة عن إرادة العميل كالكثافات الزراعية والأمراض البوتانية والتي تتطلب مدة إضافية بحيث لا يتجاوز فترة سدادها عن (٤) أربع سنوات
القروض التنموية التشغيلية	هي القروض التي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، والتي لا يتجاوز فترة سدادها عن (٢) سنتين بعد فترة السماح، ولصغار مربي الماشية والصيادين ومن في حكمهم بفترة سداد (٤) أربع سنوات بعد فترة السماح وحسب دراسة كل منتج
البرامج	مجموعة من المبادرات والمشروعات والنشاطات المترابطة ذات الطبيعة الواحدة لإحداث تحول وتحقيق هدف استراتيجي
التوجه الاستراتيجي	خطط رئيسية، شاملة، طويلة الأجل لتحقيق الأهداف الرئيسية، وتمثل الرسالة الرئيسية للصندوق
المبادرة	مجموعة من الأنشطة لها تاريخ بدء وتاريخ انتهاء، وتتطلب موارد لإنجازها، وتهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق وإغلاق فجوة الأداء الحالية
المشروع	نشاط تستخدم فيه موارد معينة للحصول على منافع متوقعة خلال فترة زمنية محددة، وقد يرتبط بأهداف المبادرات الاستراتيجية
مؤشر الأداء الرئيسي	مؤشر يساعد الصندوق على تحديد وقياس أدائه بالنسبة لأهدافه
الهدف الاستراتيجي	نتيجة نهائية قابلة للقياس والملاحظة عن طريق القيام بمهام معينة خلال فترة زمنية محددة طويلة المدى
المستهدفات	قيمة كمية مرتبطة بمؤشر الأداء تمثل النتيجة المراد الوصول إليها في وقت محدد لتحقيق الهدف الاستراتيجي





فهرس المحتويات

الفصل الأول

6

07.....	تقديم
08.....	تعريف المصطلحات والاختصارات
09.....	فهرس المحتويات
13.....	الملخص التنفيذي
17.....	أعضاء مجلس الإدارة

الفصل الثاني

19

21.....	المقدمة
23.....	التوجه الاستراتيجي
23.....	- رؤية الصندوق
23.....	- رسالة الصندوق
24.....	- قيم الصندوق
25.....	- أهداف الصندوق





27.....موجز الأداء

27.....- التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية

29.....- استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025)م

30.....- المبادرات المعتمدة

37.....- رضا المستفيدين

40.....أبرز الأعمال والإنجازات

40.....- النشاط العام للصندوق

40.....- حركة الإقراض والخدمات الائتمانية

46.....- الإعانات

46.....- التحصيل

47.....- المنتجات الائتمانية الجديدة

49.....- تطوير رأس المال البشري

50.....- التدريب التعاوني

51.....- برنامج تمهير

52.....- النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققها الصندوق

52.....- شهادة تطبيق متطلبات المعيار العالمي لإدارة الأمن السيبراني

56.....- ورش العمل والمؤتمرات

59.....- برنامج التحول الوطني

60.....- مقارنات ومؤشرات (2021-2022)م

60.....- مقارنة ما تم إنجازه في عام (2022م) مع ما تحقق في عام (2021م)

62.....- الخطة السنوية للإقراض

64.....- المؤشرات العالية والتوازن المالي للعام المالي 1443/1444هـ (2022م)





البرامج (التنمية والتسويقية) والشراكات مع الجهات الأخرى.....67

67.....برامج الأمن الغذائي

69.....برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

72.....برامج التسويق الزراعي

73.....-الجمعيات التعاونية الزراعية والسلمية وذات الأغراض المتعددة

75.....-الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الأخرى

75.....الاتفاقيات المبرمة خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

77.....نتائج الاتفاقيات السابقة



الأثر الاقتصادي والتنموي لصندوق التنمية الزراعية80

81.....- مساهمة الصندوق في توفير الفرص الوظيفية

81.....مساهمة الصندوق في تمكين المرأة في القطاع الزراعي

82.....مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقطاعات الاستراتيجية والقروض التنموية

84.....مساهمة الصندوق في الحفاظ على الموارد المائية- البيوت المحمية

86.....الدعاوى القضائية

89.....التحديات والدعم المطلوب





الفصل الثالث

90

الوضع الراهن للصندوق.....91

91.....-التنظيم الإداري

94.....-الموارد البشرية

94.....الكادر الوظيفي

96.....قياس الرضا الوظيفي

97.....-اعتمادات الميزانية

98.....-إيرادات الجهاز

99.....-عقود المشروعات

107.....-المباني ومراكز الخدمة المتميزة

108.....-التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

108.....التقدم التقني

112.....برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

113.....الحوكمة



118.....استعراض نشاط الصندوق خلال (59) عاماً

121.....الخاتمة

122.....ملحق الجداول الإحصائي





الأستاذ منير بن فهد
السهلي

وبلغت قيمة
القروض المنصرفة 4,221 مليون ريال

وتنوعت هذه القروض ما بين خدمات ائتمانية استثمارية، وتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة، وقروض تنمية لصفار المزارعين والمربين والصيادين، إضافة إلى القروض التشغيلية لدعم مسارات التنمية الزراعية واستدامتها وسلاسل الإمداد المتعلقة بها، وبرامج التنمية الريفية الزراعية، مع دعم الجمعيات التعاونية الزراعية لتوفير المنتجات والخدمات المساندة والتسويقية للقطاع الزراعي بما يعزز الأمن الغذائي،



كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة مدير عام الصندوق (الملخص التنفيذي)

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني من خلال هذا التقرير السنوي التاسع والخمسين لصندوق التنمية الزراعية أن أعرض ملخصاً تنفيذياً لأعمال الصندوق وأنشطته التمويلية للعام المالي 1444/1443هـ (2022م)، والذي شهد الوصول إلى نسبة (60%) من برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق وفق الاستراتيجية المحدثة (2021-2025م)، وكذلك العمل على إنجاز الأهداف المعتمدة للاستراتيجية ومن أبرزها التحول الرقمي وتعزيز الأمن السيبراني، وكذلك التوسع في مجال الإقراض، وإطلاق منتجات ائتمانية جديدة تلبى احتياجات القطاع الزراعي بالمملكة.

وبفضل الله نجح الصندوق خلال العام المالي (2022م) في تحقيق أهدافه والتوسع في تقديم خدماته التمويلية ومنتجاته الائتمانية للقطاع الزراعي، حيث وافق الصندوق على تقديم قروض بقيمة (6637) مليون ريال،

فيما بلغت قيمة
القروض المعتمدة 5,316 مليون ريال



كما نفذ الصندوق خلال هذا العام إحدى أهم مبادراته "وبالتنسيق مع صندوق التنمية الوطني ولجنة الأمن الغذائي" والمتمثلة في تمويل استيراد المنتجات الزراعية المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي بمبلغ

4000 مليون ريال،

حيث بلغ عدد الطلبات (28) طلباً بقيمة **(3858)** مليون ريال، لاستيراد أكثر من **(2.7)** مليون طن من المدخلات الزراعية،

وهو ما يمثل تحصيل **(111%)** من الأقساط المستحقة خلال العام المالي (2022م). وقد حقق الصندوق فائض في قائمة الدخل بنحو **(365)** مليون ريال، مقابل ما تحقق خلال العام السابق وبالبلغ نحو **(216)** مليون ريال.

كما قام الصندوق وفي إطار تعزيز دوره التنموي بالتكامل مع الجهات ذات العلاقة بإبرام خمس مذكرات تفاهم واتفاقيات تعاون مع عدد من البنوك التجارية والجهات الحكومية.

وفي مجال التقدم التقني فقد اعتمد الصندوق استراتيجية التحول الرقمي لعام (2023-2025)م، والتي تحتوي على الرؤية والأهداف، والبرامج والمبادرات، وخارطة طريق للتحول الرقمي. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى رفع نسبة أتمتة الخدمات الإلكترونية، وتحسين تجربة عملاء الصندوق، ورفع كفاءة وتقليل التكاليف التشغيلية، والتحول نحو الحوكمة الرقمية الذكية.



وقد ساهمت هذه المبادرة والتي تهدف لتعزيز الأمن الغذائي وبناء المخزون الاستراتيجي للسلع المستهدفة لمواجهة الأزمة العالمية في سلاسل الإمداد، وغيرها من المبادرات_ ولله الحمد _ بدعم القطاع الزراعي الخاص للقيام بدوره الفاعل في التنمية الاقتصادية، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي ومساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وبذلك يكون إجمالي عدد القروض المعتمدة منذ تأسيس الصندوق وحتى العام المالي 1443/1444هـ (2022م) نحو

473 ألف قرض

بلغت قيمتها الإجمالية أكثر من

60 مليار ريال.

فيما بلغت متحصلات الصندوق السنوية أكثر من (933) مليون ريال من الأقساط المستحقة خلال العام المالي (2022م) والتي بلغت نحو

837 مليون ريال،





ومن هذا المنطلق فقد تم تدشين مكتب البنية المؤسسية، ومكتب إدارة البيانات، وكذلك تفعيل نظام إدارة المشاريع (PMO) المعني برفع مستوى أداء المشاريع التقنية، وتفعيل نظام ساعد لإدارة الخدمات التقنية (ITSM) لتنفيذ أتمتة عمليات الخدمات التقنية وزيادة كفاءة قياس وتقليل التكلفة. بالإضافة إلى مجموعة من الخدمات الموجهة إلى خدمة عملاء الصندوق، لقد حقق الصندوق المركز الثامن عشر على مستوى أعلى الجهات الحكومية ضمن مرحلة التكامل من أصل (217) جهة حكومية مشاركة،

وذلك على إثر إعلان نتائج قياس التحول الرقمي العاشر في عام 2022م، ليحقق الصندوق قفزة نوعية من (61%) في عام 2021م إلى (88%) العام الحالي.

من جانب آخر حقق الصندوق المركز الخامس ضمن ثمان وعشرين جهة حكومية على مستوى القطاع المالي الاقتصادي في قياس التحول الرقمي بالمملكة وذلك إثر إعلان نتائج قياس التحول الرقمي لعام (2022م). ويأتي ذلك تجسيدا لقيم الصندوق المتمثلة في المهنية في مجال العمل للإسهام في تطوير النظام التشغيلي وتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءة البشرية للصندوق. كما تم تدشين عدد من الخدمات التقنية مع الجهات الحكومية بهدف تطوير حلول مبتكرة ومرنة في تقديم الخدمات الحكومية الرقمية بما يتواءم مع التوجهات الاستراتيجية للحكومة الرقمية.

وفيما يخص مشروع تأسيس وحوكمة إدارة الأمن السيبراني، فقد حقق الصندوق شهادتي الأيزو في الجودة في نظام إدارة الخدمات التقنية (ISO:20000)، وفي نظام إدارة الجودة في العمليات وزيادة رضا العملاء (ISO:9001). وضمن مبادرة تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية من خلال تطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي تم إطلاق مشروع تمكين المساعدين الإداريين





على إدخال طلبات القروض الزراعية بالفروع ومراكز الخدمة وتمكينهم على الأعمال الفنية والزيارات الميدانية، وتم خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) تمكين (60) موظفاً. كما ساهم الصندوق من خلال الموافقات التمويلية للمشاريع المتخصصة والقروض التنموية في خلق وظائف جديدة وكذلك المحافظة على وظائف قائمة وذلك من خلال قياس الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق لعام (2022م) وقد تمثلت نتائج هذا القياس في مساهمة الصندوق بـ (12.757) وظيفة جديدة أو المحافظة على وظيفة قائمة.



كما يتضمن التقرير عدداً من التفاصيل لأعمال الصندوق المختلفة. وفي الختام أتقدم بالشكر الجزيل للقيادة الرشيدة – حفظها الله – على ما يجده الصندوق من دعم وتمكين في سبيل إنجاز أهدافه التنموية، ومواصلة دوره الحيوي في المساهمة في دعم الإنتاج الزراعي المحلي وتحقيق الأمن الغذائي بما يتماشى مع السياسة الزراعية للمملكة.

والشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لدعمهم المستمر لأعمال الصندوق المختلفة. كما أشكر زملائي منسوبي الصندوق في الإدارات والفروع ومراكز الخدمة على جهودهم المتواصلة مما مكّن الصندوق من تحقيق أهدافه، والحرص على تقديم خدمات متميزة لعملائه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

منير بن فهد السهلي

نائب رئيس مجلس إدارة الصندوق

المدير العام





أعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ/ منير بن فهد السهلي
نائب رئيس مجلس الإدارة
مدير عام الصندوق



معالى المهندس
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة



المهندس/ أحمد بن طلال نافع
عضواً
ممثل وزارة الاقتصاد والتخطيط



المهندس/ أحمد بن صالح العيادة
عضواً
ممثل وزارة البيئة والمياه والزراعة



الأستاذ/ تركي بن ضيف الله المطيري
عضواً
ممثل البنك المركزي السعودي



الأستاذ/ عبدالإله بن محمد النمر
عضواً
ممثل صندوق التنمية الوطني



المهندس/ أحمد بن رشيد البلاع
عضواً
من ذوي الخبرة والاختصاص



الدكتور/ عبدالرحمن بن سليمان الطريقي
عضواً
من ذوي الخبرة والاختصاص



الدكتور/ صلاح بن محمد العيد
عضواً
من ذوي الخبرة والاختصاص



الأستاذ/ خالد بن محمد العبودي
عضواً
من ذوي الخبرة والاختصاص



الدكتور/ أحمد بن صالح الصالح
عضواً
من ذوي الخبرة والاختصاص



الفصل الثاني التقرير التفصيلي

التوجه الاستراتيجي

23

المقدمة

21

أبرز الأعمال والإنجازات

40

موجز الأداء

27

الأثر الاقتصادي والتنموي

80

البرامج التنموية والتسويقية

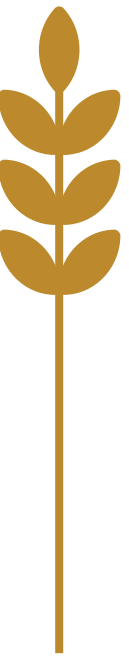
67

التحديات والدعم المطلوب

89

الدعاوى القضائية

86





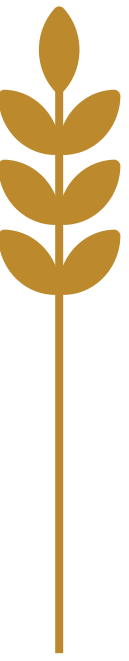
المقدمة

يسعى صندوق التنمية الزراعية إلى إبراز أهم منجزاته ومساهماته في التنمية الزراعية، وإظهار دوره المؤثر على الاقتصاد المحلي في المملكة العربية السعودية، وضمان استقرار توافر المنتجات الغذائية " الحيوانية والنباتية والسمكية "، هذا وأكثر تجدونه في هذا التقرير المعد بعناية ليعكس صورة مشرقة بما تحقق من إنجاز. ويأتي إعداد هذا التقرير استجابة لمتطلبات المادة رقم (29) من نظام مجلس الوزراء، الخاص بإعداد التقارير السنوية للأجهزة الحكومية. ومتماشياً مع دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة.

هذا التقرير يُبرز إنجازات الصندوق للعام المالي 1444/1443هـ، (2022م). وقد كان أسلوب الحصر الشامل لما قدمه الصندوق من خدمات ودعم لمختلف الأنشطة الزراعية هو المنهج المتبع في إعداده. يغطي هذا التقرير الفترة من 1443/05/27هـ وحتى 1444/06/06هـ، (2021/12/31م – 2022/12/30م).



التوجه الاستراتيجي





التوجه الاستراتيجي

رؤية الصندوق

صندوق رائد يقدم أفضل حلول التمويل
المستدام للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية
الزراعية.

رسالة الصندوق

- 1 المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي، مع المحافظة على الموارد الطبيعية.
- 2 المساهمة في النمو الاقتصادي، والتنمية الريفية الزراعية المستدامة بالاستفادة من الميز النسبية.
- 3 توفير أفضل وسائل التمويل والخدمات المميزة من خلال الشراكات الاستراتيجية.
- 4 تعزيز الاستدامة المالية وتطوير الكفاءات البشرية وتحقيق التميز التشغيلي ضمن سلسلة مخاطر سليمة.





قيم الصندوق

العدالة في
كافة تعاملاتنا



المهنية في
مجال العمل



العمل بروح الفريق
لتقديم أعلى الخدمات



التمييز في الأداء
والخدمات المقدمة
للعلاء



خدمة العملاء
بجودة عالية





أهداف الصندوق

يسعى الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية اللازمة، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استخداماتها الزراعية، والمحافظة على البيئة.

الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالقطاع الزراعي

تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة، والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق.

المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي، وسلاسل الإمداد، ورفع نسبة المحتوى المحلي، وتطوير التسويق والخدمات الزراعية.

تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات.

تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية، وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية الزراعية والقطاع الخاص، ومراكز الأبحاث.





الأهداف الاستراتيجية الداخلية

ضمان الاستدامة المالية من خلال
تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة
السيولة ضمن سياسة مخاطر
سليمة.

تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز
المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية.





موجز الأداء

التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية

يعمل الصندوق حالياً على تحديث مستهدفاته للفترة من (2023 - 2030)م بما يخدم القطاع الزراعي والنتاج المحلي وذلك وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (80) بتاريخ 1444/01/25هـ، الصادر بحال موافقة دراسات تخفيض العجز في الميزان التجاري للمنتجات الزراعية والغذائية والمعدة من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة بما يتواءم مع رؤية المملكة (2030) والاستراتيجية الوطنية للزراعة، وأبرز التوجهات والرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية ومبادراتها، والأثر الاقتصادي والاجتماعي والتميز التشغيلي والاستدامة المالية، وذلك لتحقيق أهدافها المنشودة وهي:

المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال تمويل الإنتاج المحلي وسلسلة الإمداد ورفع نسبة المحتوى المحلي وتطوير التسويق والخدمات الزراعية.

تطوير وتحسين تجربة العملاء وتقديم أفضل وسائل التمويل والخدمات.

تمويل القطاع الزراعي لدعم التنمية الريفية الزراعية المستدامة والتركيبية المحصولية حسب الميز النسبية للمناطق.

تطوير النظام التشغيلي لتحقيق التميز المؤسسي وتنمية الكفاءات البشرية.

تشجيع استخدام التقنيات والممارسات الحديثة للحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية من خلال شراكات مميزة مع الجمعيات التعاونية والقطاع الخاص ومراكز الأبحاث.

ضمان الاستدامة العالية من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة السيولة ضمن سياسة مخاطر سليمة.



الأبعاد	أهداف 2022م	المستهدف السنوي	المحقق	نسبة الإنجاز	
المالية	1	المحافظة على التوازن المالي	29 مليون ريال	365 مليون ريال	1259%
	2	نسبة العائد على الاستثمار	5%	7.3%	146%
			525 مليون ريال	747 مليون ريال	146%
	3	رفع نسبة وقيمة التحصيل التراكمية	95%	94.3%	99.3%
1000 مليون ريال			933 مليون ريال	93.3%	
4	هيكله الديون المتعثرة	480 مليون ريال	476 مليون ريال	99.2%	
العملاء	5	نمو المحفظة التمويلية بما يتماشى مع الاستراتيجية الزراعية في المملكة	7100 مليون ريال	6637 مليون ريال	93.5%
	6	نسبة قيمة القروض التي تمول سلاسل الإمداد باستثناء الإنتاج المحلي	27%	27%	100%
العمليات الداخلية	7	إطلاق الأنظمة النمطية (ERP)	100%	95%	95%
	8	التقدم في إنجاز المبادرات حسب الخطة الاستراتيجية	95%	95%	100%
	9	أتمتة إدارة الأداء	100%	100%	100%
التعليم والنمو	10	اعتماد وتنفيذ خطة تدريب موظفي الصندوق وتعزيز قدراتهم	800 موظف	1319 موظف	165%

لم يحقق

محقق جزئياً

محقق كلياً



استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025)م



مواكبة لما يشهده القطاع الزراعي من تغير وتطور كبير ومستمر، وما ينتظره من فرص واعدة وتوسع في جميع المجالات والأنشطة الزراعية، ولصدور العديد من الاستراتيجيات ذات العلاقة بالقطاع الزراعي (المياه، والبيئة، والأمن الغذائي)، فقد أصدر مجلس الإدارة موافقته على قيام الصندوق ممثلاً بالإدارة التنفيذية بتحديث الاستراتيجية للفترة من (2021-2025)م، بحيث تركز على تحديث الاستراتيجيات والأنظمة لجميع قطاعات الصندوق وإداراته المختلفة، ويشمل في نطاقه تطوير الخطط التنفيذية وقياسها لمؤشرات الأداء ومتابعتها وتطويرها، ورفع مستوى التحول الرقمي في تقديم خدمات الصندوق بما يكفل نمو الصندوق وبناء قدرات العاملين فيه كافة.

وتتميز أهداف الاستراتيجية الجديدة بالتوافق مع الاستراتيجية الوطنية للزراعة (2030)، واستراتيجية الأمن الغذائي في المملكة، واستراتيجية صندوق التنمية الوطني، وتأتي متوائمة مع رؤية المملكة (2030)، وما يتصل بها من برامج، كما تسعى هذه الاستراتيجية المحدثة لقيادة عملية التحول في الصندوق للسنوات المقبلة،

وتعظيم دوره المستقبلي من خلال الاستمرار في دعم القطاعات الزراعية الرئيسة المستهدفة في الاستراتيجية الزراعية وهي:

- الدواجن
- البيوت المحمية
- التوسع عبر سلاسل الإمداد الزراعية والخدمات المساندة للقطاع الزراعي
- التنمية الريفية الزراعية المستدامة
- الاستزراع المائي
- دعم الاستثمار الزراعي في الخارج في المحاصيل المستهدفة في استراتيجية الأمن الغذائي

مع المحافظة على التوازن المالي وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ورفع كفاءة الإنفاق، وتوطين المحتوى المحلي، وتحقيق أهداف الصندوق التنموية، كما أن الصندوق سيعمل على رفع حجم الإقراض وتحديث لوائحه الائتمانية لتقديم القروض أثناء الفترة المقبلة من أجل مواكبة النمو المتزايد في هذا القطاع المهم.



وقد تم تحديد ثلاثة عشر مبادرة ضمن الاستراتيجية المحدثة منها سبع مبادرات خارجية، وست مبادرات داخلية، سيتم تفصيل موائيقها وأهدافها على النحو التالي:

المبادرات المعتمدة

لقد حقق الصندوق في نهاية العام المالي 2022م نسبة إنجاز لجميع المبادرات بلغت **(60%)**، وذلك منذ إطلاق المبادرات خلال العام المالي 2021م، وتعد نسبة الإنجاز الإجمالية المحققة دليل نجاح سير العمل على هذه المبادرات والتي نتمنى أن تتكامل بالنجاح في نهاية الفترة. مقارنة بالمستهدف تحقيقه والتي كانت **(54.3%)**، ونرفق لكم تفاصيل أكثر عن كل مبادرة:

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 53%	<ul style="list-style-type: none"> • تمويل الاستزراع السمكي إلى (1300) مليون ريال • تمويل الدجاج اللحم إلى (2000) مليون ريال • تمويل البيوت المحمية إلى (1200) مليون ريال 	دعم الإنتاج المحلي الزراعي	1
المساهمة في دعم الإنتاج الزراعي المحلي وفقاً لتوجهات الاستراتيجية الوطنية الزراعية		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ: رؤية المملكة (2030)		خارجي	نطاق المبادرة
32%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابداء: 2021
22%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15%

متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15%

على المسار: الاختلاف 5% وما دون



المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 27.8%	تمويل القروض التنموية إلى (3000) مليون ريال	دعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة	2
المساهمة في تعزيز التنمية الريفية بالاستفادة من العيز النسبية من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقا لتوجهات ومبادرات برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة ب: الاستراتيجية الوطنية الزراعية		خارجي	نطاق المبادرة
16.8%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابداء: 2021
16.7%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 30.3%	رفع القروض المقدمة إلى (30)% من إجمالي الإقراض السنوي	دعم التوسع عبر سلاسل الإمداد	3
تقديم الخدمات الائتمانية لدعم مشاريع المدخلات الزراعية والنقل والمناولة والتخزين والمعالجة والصناعات التحويلية الأولية والتسويق والتوزيع (بالأخص تسويق وتصدير التمور)		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة ب: استراتيجية الصناديق		خارجي	نطاق المبادرة
17.3%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابداء: 2021
19%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15%

متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15%

على المسار: الاختلاف 5% وما دون





المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 16%	تمويل الاستثمارات الزراعية في الخارج إلى (5500) مليون ريال	دعم الاستثمار الزراعي في الخارج	4
المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي من خلال تقديم الخدمات الائتمانية التمويلية وفقاً لتوجهات ومبادرات استراتيجية الاستثمار الزراعي المسؤول في الخارج		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ: الاستراتيجية الوطنية الزراعية		خارجي	نطاق المبادرة
5%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابتداء: 2021
9.1%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 53%	تمويل استخدام التقنيات الحديثة إلى (2836) مليون ريال	تشجيع استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري	5
تمويل وتحفيز استخدام التقنيات الحديثة وبالأخص تقنيات الري بالتنسيق مع المؤسسة العامة للري والجهات المعنية الأخرى للمساهمة في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتحسين الإنتاجية الزراعية		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ: الاستراتيجية الوطنية الزراعية		خارجي	نطاق المبادرة
33%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابتداء: 2021
19.7%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15%



متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15%



على المسار: الاختلاف 5% وما دون





المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 <p>93%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء وظيفة الاستشارات وتطوير وتفعيل الخدمات • تفعيل منتجات التمويل الجديدة في القطاع الزراعي • إنشاء وظيفة الشراكات وتطوير وتفعيل الشراكات 	تطوير محفظة الخدمات وتفعيل الشراكات	6
تطوير المنتجات الائتمانية من خلال التعاون مع الجمعيات التعاونية والشراكات مع البنوك التجارية وتفعيل الخدمات الاستشارية من خلال اعتماد الشركات المتخصصة		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
60%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2023	تاريخ الابتداء: 2021
50%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 <p>95%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وتنفيذ استراتيجية التسويق • الوصول إلى (90)٪ كنسبة رضا للعملاء • تطوير وتنفيذ استراتيجية تجربة العملاء الرقمية 	تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق	7
تطوير وتنفيذ خطط تسويق وإدارة علاقات العملاء تعتمد على نهج استباقي والتعاون مع الشركاء واستخدام القنوات الرقمية لتحسين تجربة العملاء وتعزيز فعالية التشغيل		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
45%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2023	تاريخ الابتداء: 2021
45%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

على المسار: الاختلاف 5% وما دون ■ متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15% ■ متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15% ■





المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 73%	<ul style="list-style-type: none"> إنجاز رقمنة وأتمتة الإجراءات والخدمات بنسبة (90%) إطلاق نظام الإقراض إطلاق حزمة أنظمة (ERP) أتمتة إجراءات العملاء (الخدمات الإلكترونية) تطوير البنية التحتية وأمن المعلومات حوكمة تقنية المعلومات 	تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات	8
تأكيد الاحتياجات وتنفيذ الأنظمة والتطبيقات المرتبطة بالعمليات الأساسية وذلك لتحسين فعالية الصندوق والارتقاء بتجربة العملاء		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
26%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابتداء: 2021
12.4%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 88%	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق الالتزام بالسياسات بنسبة (100%) معالجة المخاطر الجوهرية والعالية المُبلغ عنها بنسبة (100%) 	تحسين إدارة المخاطر وتطوير إدارة الالتزام	9
تعزيز إدارة المخاطر والالتزام والأمن السيبراني من خلال تطوير السياسات والإجراءات والشهادات ذات الصلة ومتابعة تنفيذها في الصندوق		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
18%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابتداء: 2021
60%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15%



متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15%



على المسار: الاختلاف 5% وما دون





المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 <p>97.5%</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحديث نظام الصندوق تطبيق نموذج الحوكمة تفعيل استراتيجية الأداء تطوير مكتب التحول 	تحديث نظام الصندوق وتحسين الحوكمة وإدارة الأداء	10
<p>تحديث نظام الصندوق بناءً على متطلبات الاستراتيجية وتوجهات المملكة وتحسين الحوكمة وتطوير إطار متكامل لإدارة الأداء وتفعيله ودعم التنفيذ الفعال للاستراتيجية من خلال إنشاء مكتب التحول</p>		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
21.5%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2021	تاريخ الابتداء: 2021
17%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	—	حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 <p>53 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحديث الهيكل التنظيمي تعزيز الثقافة التنظيمية وضع وتنفيذ خطة التدريب الوصول إلى العدد الأمثل للموارد البشرية، (1200) موظف رفع نسبة رضى الموظفين إلى أكثر من (90)% 	تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير	11
<p>تنفيذ الهيكل التنظيمي المستهدف والتخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية لرفع مستوى الإنتاجية وتطوير الكفاءات وإدارة التغيير بما يدعم تحقيق استراتيجية الصندوق المحدثة</p>		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
12%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابتداء: 2021
14.5%	النسبة المستهدفة خلال (2022):	✓	حالة المبادرة

على المسار: الاختلاف 5% وما دون ■ متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15% ■ متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15% ■





المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 65%	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء وتفعيل وظيفة التميز المؤسسي • تطوير وتفعيل ذكاء الأعمال 	تعزيز التميز المؤسسي	12
تطوير إدارة الجودة وتطبيق ذكاء الأعمال لتعزيز اتخاذ القرارات وإدارة المعرفة والمعلومات		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
11%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2024	تاريخ الابداء: 2021
20%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

المحقق	أهم الأهداف	المبادرة	
 78%	<ul style="list-style-type: none"> • خفض نسبة القروض المتعثرة لما دون (5)% • رفع العائد على القروض حتى (2)% • خفض معدل التكلفة إلى الدخل من (15) إلى (0.7) 	مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	13
مراجعة استراتيجية التسعير للخدمات الائتمانية وإعداد خطط مالية وتنفيذها لضمان الاستدامة المالية وتحقيق الأهداف التشغيلية ويتضمن ذلك تعزيز محفظة الائتمان ومعالجة الديون المتعثرة وتحسين إدارة محفظة الاستثمار وكفاءة الإنفاق والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية		وصف المبادرة	
ترتبط المبادرة بـ : استراتيجية الصندوق		داخلي	نطاق المبادرة
24%	النسبة المحققة خلال (2022):	تاريخ الانتهاء: نهاية 2025	تاريخ الابداء: 2021
16%	النسبة المستهدفة خلال (2022):		حالة المبادرة

متأخر جدا عن المسار: الاختلاف أكثر من 15%



متأخر عن المسار: الاختلاف أكثر من 5% إلى 15%



على المسار: الاختلاف 5% وما دون





رضا المستفيدين

في ظل رؤية المملكة (2030)

أصبح قياس تجربة المستفيدين من الخدمات العامة في قمة اهتمامات القطاعات الحكومية، وضمن أولويات المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (أداء) الذي أنشئ للاضطلاع بمهمة قياس أداء الأجهزة العامة، وما يترتب عليه من تحسين مستمر في أداء الأجهزة الحكومية.

وفي ظل هذا التوجه العام للدولة

يسعى صندوق التنمية الزراعية من خلال إجراء قياس دوري لتجربة المستفيدين من خدماته عبر فروعه المنتشرة على مستوى المملكة وعددها (14) فرع بالإضافة إلى قنوات تقديم الخدمة الأخرى وكذلك معرفة مكان القوة لتعزيزها ومواقع التحسين لتطوير الأداء فيها.

أهداف المشروع

يهدف المشروع عموماً إلى قياس تجربة المستفيدين من خدمات صندوق التنمية الزراعية، ويندرج تحت هذا الهدف العام بعض الأهداف التفصيلية على النحو التالي:



3

معرفة مدى وضوح إجراءات الحصول على خدمات الصندوق وسهولتها



2

معرفة مدى رضا العملاء عن الخدمات المقدمة من الصندوق



1

معرفة مدى جودة الخدمات المقدمة من الصندوق





6

قياس مستوى
الرضا عن الخدمات
الإلكترونية بال صندوق



5

قياس سهولة وسرعة
الحصول على خدمات
الصندوق



4

معرفة مستوى أداء
الموظفين العاملين
بالصندوق



8

تحديد نقاط القوة
والضعف في أداء
الصندوق



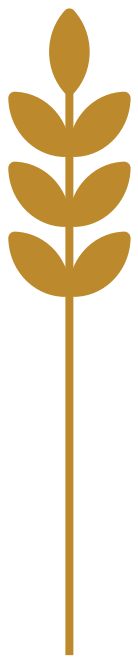
7

قياس مدى الامتثال
لمعايير تقديم
الخدمة المعتمدة
بالصندوق

86%

ولقد أجرى الصندوق خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م) قياس تجربة المستفيد من الخدمات المقدمة وسرعة إنجاز المطلوب، وقد كانت النتائج جيدة، إذ أظهر مؤشر رضا المستفيدين من خدمات الصندوق والمنفذ من قبل مركز الاستطلاع والقياس نتيجة (86%)، ويطمح القائمون على الصندوق إلى تحقيق الرضا التام للمستفيدين من خدماته في المستقبل القريب إن شاء الله.





أبرز الأعمال والإنجازات



أبرز الأعمال والإنجازات

النشاط العام للصندوق

حركة الإقراض والخدمات الائتمانية

يقدم الصندوق منتجات إقراضية متنوعة تتماشى مع احتياجات العملاء والتي سوف نسهب في تفصيلها في الصفحات القادمة.

جدول رقم (1-2)

6,637	القروض الموافق عليها
5,316	القروض المعتمدة
4,221	القروض المنصرفة

مليون ريال

لقد وافق الصندوق خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) على دعم الخدمات الائتمانية الاستثمارية والتنموية متعددة الأنشطة بقروض

بلغت نحو **6,637** مليون ريال

مقابل ما تم اعتماده من هذه القروض والتي

بلغت نحو **5,316** مليون ريال

كما كان إجمالي ما تم صرفه فعلياً خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

حوالي **4,221** مليون ريال





أما بخصوص تفاصيل القروض المعتمدة من قبل الصندوق خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) فهي على النحو الآتي:

أولاً: الخدمات الائتمانية طويلة الأجل:

أ- قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية:

يأتي هذا النوع من القروض في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المقدمة، حيث تم اعتماد نحو (1261) مليون ريال خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م). وقد ساهمت هذه القروض في إقامة (50) مشروعاً زراعياً جديداً في أهم القطاعات الزراعية المستهدفة لتحقيق الأمن الغذائي، ولعزيم من التفاصيل نأمل مراجعة الجدولين رقم (6) و(7).



ب- القروض التنموية:

بلغت القروض طويلة الأجل التنموية لهذا العام نحو (192) مليون ريال، وقد كانت أهم مجالات الإقراض هي البيوت المحمية، الأغنام، معدات وآلات زراعية، غطاسات كهربائية، والمدرجات الجبلية، وكذلك البرامج التنموية كالعيادات البيطرية، وصيادي الأسماك وملحقاتها، والنحل المتنقل وإنتاج العسل، وزراعة وتسويق البن العربي، كما هو موضح في الجدول التالي:





جدول رقم (2-2)

المجالات	القيمة	%
بيوت محمية وملحقاتها	23,169,793	12.1
أغنام وملحقات	15,693,105	8.2
الآلات الزراعية وملحقاتها	12,658,337	6.6
غطاس كهربائي وملحقاته	6,283,809	3.3
مدرجات جبلية	71,902,908	37.4
العيادات البيطرية	391,540	0.2
البن العربي	14,223,478	7.4
النحل المتنقل وإنتاج العسل	7,677,645	4
قوارب الصيد وملحقاتها	3,621,002	1.9
أخرى	36,564,409	19
المجموع	192,186,026	100

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (5)

ثانياً: الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل:

أ-الخدمات الائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة:

بلغت القروض المعتمدة في هذا النوع من القروض الممنوحة والموجهة للمشاريع المتخصصة خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) نحو (3655) مليون ريال. تصدرت مبادرة استيراد المنتجات الزراعية والمرتبطة باستراتيجية تحقيق الأمن الغذائي في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها.



جدول رقم (2-3)

القيمة	العدد	المجالات
232,000,000	3	التمويل بالشراكة مع البنوك التجارية
3,081,206,900	22	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية
361,641,540	8	التكاليف التشغيلية
3,654,848,440	33	المجموع

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2) و(8)

ب- القروض التنموية التشغيلية:

بلغت القروض المعتمدة لهذا النوع من القروض خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) نحو (188) مليون ريال، والتي تغطي التكاليف التشغيلية لدورة إنتاجية واحدة للمنشآت الصغيرة، وتشتمل على مجالات متعددة ومتنوعة. يأتي قرض التكاليف التشغيلية لعربي الماشية في المرتبة الأولى من حيث عدد القروض وقيمتها، كما تم طرح منتج جديد هذا العام وهو قرض موجه لمزارعي القمح، والذي حقق نسبة لا بأس بها كأول سنة يطرح فيها هذا المنتج.

جدول رقم (2-4)

القيمة	المجالات
196,592	أسمدة
180,360	محروقات
66,600	بذور
74,045	مبيدات وأدوية بيطرية
0	معدات صيد الأسماك
3,804,223	تكاليف تشغيلية لمزارعي القمح
183,584,805	تكاليف تشغيلية لعربي الماشية
187,906,625	المجموع

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (2) و(3)



ثالثاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب القطاعات:

إن من أهم القطاعات المستهدفة من قبل الصندوق تتمثل في قطاع الدواجن، قطاع البيوت المحمية، قطاع الاستزراع المائي، قطاع سلاسل الإمداد، قطاع القروض التنموية، الجدول التالي يوضح ما تم تقديمه خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م).

جدول رقم (5-2)

القطاع	العدد	القيمة
قطاع الدواجن	22	450,190,688
قطاع البيوت المحمية	15	148,980,818
قطاع الاستزراع المائي	2	13,327,801
قطاع سلاسل الإمداد	5	159,140,191
قطاع القروض التنموية	4,938	380,092,651
مشاريع أخرى	4	204,864,532
التمويل بالشراكة مع صندوق التنمية الصناعية	1	3,400,000
التمويل بالشراكة مع البنوك التجارية	3	232,000,000
مشاريع الاستثمار الخارجي	1	281,250,000
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	22	3,081,206,900
مبادرة تحفيز المنشأة الصغيرة والمتوسطة	8	361,641,540
المجموع	192,186,026	5,316,095,121



رابعاً: تصنيف القروض والخدمات الائتمانية حسب نوع الضمانات:



يمنح الصندوق خدماته الائتمانية إذا كانت مضمونة بنوع واحد أو أكثر من أنواع الضمانات التالية

- الضمان الشخصي
- الضمان العقاري
- الضمان البنكي
- ضمان الشركات
- ضمان رهن أصول المشروع
- ضمان رهن المخزون
- ضمان رهن المحافظ الاستثمارية
- ضمان التنازل عن إيرادات العقود



كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع من الضمانات، وعلى مستوى الأفراد فقد احتل الضمان الشخصي المرتبة الأولى في عدد المستفيدين، بينما حقق الضمان العقاري المرتبة الأولى في قيمة الضمانات المقدمة.

جدول رقم (2-6)

نوع الضمان	العدد	القيمة
شخصي	4,694	305,998,813
عقاري	274	1,118,244,201
بنكي	0	0
شخصي + عقاري	14	46,816,094
أخرى	39	3,845,036,013
المجموع	5,021	5,316,095,121

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (9)





57
مليون ريال

قدم الصندوق خلال العام المالي
1443/1444هـ (2022م)، حوالي

الإعانات

كإعانة سداد بناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (217) بتاريخ 1425/07/28هـ، وحيث صدر قرار مجلس الإدارة رقم (7-463) بتاريخ 1437/6/8هـ، بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها باستثناء الموافقات التي سبقت صدور هذا القرار.

التحصيل

تواكب إدارة الصندوق التطورات النظامية والأساليب الحديثة في طرق التحصيل وذلك للاستمرار في تقديم القروض الزراعية، بالاعتماد على موارده الذاتية من تحصيل القروض. وقد قام الصندوق بالعديد من الإجراءات لتسهيل عملية السداد على المواطنين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، كذلك استخدام وسائل الاتصال بإرسال إشعارات تذكيرية للعملاء لسداد المستحق عليهم، وكذلك دعم أقسام التحصيل في فروع ومكاتب ومراكز الخدمة بالأعداد الكافية من المحصلين.



476
مليون ريال

وعليه فقد بلغ عدد العقود
المعاد هيكلتها خلال العام
المالي 1443/1444هـ
(2022م) (1308) عقداً
بقيمة:

كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المتعاملين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات. وكذلك يحرص الصندوق على تذليل الصعاب على من يواجه صعوبات في السداد من قبل المزارعين أو المستثمرين من خلال إعادة جدولة القروض المترتبة عليهم،

وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق ▲

حوالي **35.7** مليار ريال

وبما نسبته (94.3%) من جملة الأقساط

المستحقة والبالغة حوالي **37.9** مليار ريال
منذ إنشاء الصندوق.

وقد بلغ المحصل السنوي خلال العام المالي ▲
1443/1444هـ (2022م)

أكثر من **933** مليون ريال

وبنسبة تحصيل بلغت (111%) من مجمل الأقساط
المستحقة خلال العام المالي (2022م) والبالغة

نحو **837** مليون ريال.



المنتجات الائتمانية الجديدة:

أقر الصندوق لهذا العام مجالات إقراض جديدة وذلك سعياً منه إلى تطوير عمليات الإنتاج الزراعي
بشتى مناحيه، وتوفير الآلات والمعدات المتطورة،

ومن أهم مجالات الإقراض المستحدثة لهذا العام كانت (مبادرة تمويل استيراد المنتجات الزراعية،
برنامج تمويل التكاليف التشغيلية لمزارعي القمح)

مبادرة تمويل استيراد المنتجات الزراعية

وافق مجلس إدارة الصندوق على إطلاق مبادرة تمويل استيراد المنتجات الزراعية المستهدفة في
الأمن الغذائي ضمن منتجات محددة وهي (الشعير، الذرة الصفراء، فول الصويا)، وذلك من خلال
تقديم قروض ضمن رأس المال العامل. بهدف تعزيز المخزون الاستراتيجي وضمان استقرار سلاسل
الإمداد الغذائية.

أهداف البرنامج

تقييم مستويات إمدادات السلع
الغذائية وضمان توافرها.



تعزيز المخزون الاستراتيجي وضمان
استقرار سلاسل الإمداد الغذائية.



المحافظة على أسعار السلع الغذائية
الأساسية.



تعويض أي نقص قد يطرأ على
إمدادات الغذاء.



وانطلاقاً من هذه الأهداف فقد تم تخصيص **4000 مليون ريال** لهذه المبادرة خلال العام المالي (2022م).

لاستيراد أكثر من **2.7 مليون** طن من المدخلات الزراعية.

وقد تمت الموافقة على **(28) طلباً** بقروض بلغت نحو **3858 مليون ريال**.

برنامج تمويل التكاليف التشغيلية لمزارعي القمح:

هو عبارة عن إقراض بالتمويل المباشر ضمن الخدمات الائتمانية للتكاليف التشغيلية قصيرة الأجل لمزارعي القمح المسجلين (المرخصين) في وزارة البيئة والمياه والزراعة، والتي تشمل (البذور، الأسمدة، المبيدات، والوقود). وقد تم تقديم (22) قرصاً خلال هذا العام بلغت إجمالي قروضها أكثر من **3.8 مليون ريال**.





تطوير رأس المال البشري

يحرص الصندوق على تطوير وتنمية كوادره من الموظفين لما يمثله ذلك من دور مهم في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة عالية.

وقد نجح الصندوق في إلحاق (1319) موظفاً بدورات تدريبية مختلفة وبرامج متنوعة تُلبي أهداف الصندوق المتمثلة في رفع كفاءة موظفيه وإكسابهم أحدث التطورات في مجال أعمالهم، وهو ما يمثل زيادة عن العدد المستهدف تدريبه في خطة التدريب للعام المالي (2022م) إذ بلغت نسبة المتحقق (165%) مقابل المستهدف، وبلغت البرامج التي تم التدريب عليها (136) برنامجاً تدريبياً.

نجح الصندوق في إلحاق (1319) موظفاً بدورات تدريبية مختلفة



أما ما يخص الابتعاث والإيفاد الداخلي فلم يتم خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) ابتعاث أو إيفاد موظفين، ولم يكن الابتعاث والإيفاد الداخلي ضمن مستهدفات عام (2022م)

عدد المتحقين بالبرامج التدريبية خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

نموذج رقم (6)

نسبة المتحقق للمستهدف	ملتحقون		البيانات
	المتحقق	المستهدف	
175.3%	887	506	الدورات الإدارية
110.6%	115	104	الدورات المهنية
226%	262	116	الدورات الفنية
150%	111	74	أخرى
165%	1319	800	المجموع



التدريب التعاوني

أما فيما يخص التدريب التعاوني مع الجهات والقطاعات الأخرى، فقد بلغ عدد المتدربين (60) متدرباً ومتدربة، وهو ما يمثل زيادة بنسبة (273%) عن العام السابق. وأبرز مجالات التدريب كانت في (الاقتصاد التطبيقي، التمويل والاستثمار، المحاسبة، الأمن السيبراني، الحقوق، تسويق المنتجات الزراعية والتسويق الإلكتروني، التأمين والمخاطر، وغيرها).

جدول رقم (7-2)

العدد		التخصص	جهة التدريب
إناث	ذكور		
	1	دبلوم إدارة مكتبية	المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني
7	2	دبلوم محاسبة	
1		دبلوم دعم فني	
	1	دبلوم تقنية الإنتاج الإعلامي	أكاديمية الأمير أحمد بن سلمان
1		الموارد البشرية	أكاديمية الفيصل العالمية للتدريب
	1	الأمن السيبراني	جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل
	1	التأمين وإدارة المخاطر	جامعة الامام محمد بن سعود
1		الصحافة والنشر الإلكتروني	
2		العلاقات العامة	
4	1	التمويل والاستثمار	
2		الموارد البشرية	
	1	العلوم في الإدارة الهندسية للإنتاج والتصنيع	جامعة الأمير سلطان
1		برمجة	جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن
	1	إدارة الأعمال	جامعة المجمعة
	3	اقتصاد تطبيقي	جامعة الملك سعود
	2	الحقوق	
1		الشبكات والأمن	
1		مالية	
	1	محاسبة	جامعة الملك عبدالعزيز
17		اقتصاد تطبيقي	جامعة الملك فيصل
	1	ماجستير هندسة شبكات والأمن	جامعة الإمامة
	2	مالية وأعمال مصرفية	جامعة جازان
	1	محاسبة	جامعة شقراء
3		تسويق المنتجات الزراعية والتسويق الإلكتروني	مركز الميادين المحدودة للتدريب
41	19		الإجمالي



برنامج تمهير

جدول رقم (2-8)

م	المسار التدريبي	متدرب	متدربة
1	الاستثمارات		2
2	الأعمال المؤسسية		3
3	الائتمان	3	2
4	العلاقات العامة		2
5	القانونية والعقود		1
6	المحاسبة والمحاسبة	3	5
7	المخاطر والالتزام		1
8	الموارد البشرية		2
9	تقنية المعلومات		3
	المجموع	6	21



أطلق صندوق التنمية الزراعية برنامج التدريب على رأس العمل بالتعاون مع برنامج "تمهير" التابع لصندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، وذلك بمشاركة (27) **متدرباً ومتدربة**، ذووا تخصصات جامعية متنوعة.

ويهدف البرنامج إلى تزويد المتدربين بالمهارات المطلوبة لسوق العمل، وزيادة فرص الحصول على فرصة وظيفية مناسبة.

ويتمثل دور الصندوق في تمكين المتدربين من اكتساب الخبرات والمهارات اللازمة في سوق تخصصاتهم وتهيئتهم للمشاركة في سوق العمل، كما يقدم التدريب في الصندوق فرص العمل في مجالات مختلفة للتخصص الواحد، وهو ما يساعد المتدربين على التعرف على طبيعة الأعمال المختلفة وممارستها وزيادة نسب توظيف المتدربين والمتدربات مستقبلاً.

وبعد إتمام البرنامج التدريبي الذي استمر لمدة **6 أشهر**، حصل كل متدرب ومتدربة على شهادة خبرة من الصندوق.





النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققها الصندوق

شهادة تطبيق متطلبات المعيار العالمي لإدارة الأمن السيبراني

لقد كانت رؤية المملكة (2030) مصدر إلهام لتحقيق خطوة غير مسبوقة في مجال الأمن السيبراني تتماشى مع تطلعات المملكة بأن تكون واحدة من أفضل قادة الأمن السيبراني في العالم. وقد نجح الصندوق في الحصول على شهادتي الآيزو

(ISO/ 9001:2015)

(ISO/ 20000-1:2018)

من المعهد البريطاني للمعايير (BSI) المعتمد من هيئة المقاييس الدولية

وذلك نظير جهود قطاع تقنية المعلومات في تطبيق التحسين المستمر لمراقبة مستويات الجودة وإدارة العمليات وزيادة رضا العملاء، والتحسين المستمر لجودة وإجراءات وعمليات خدمات تقنية المعلومات.

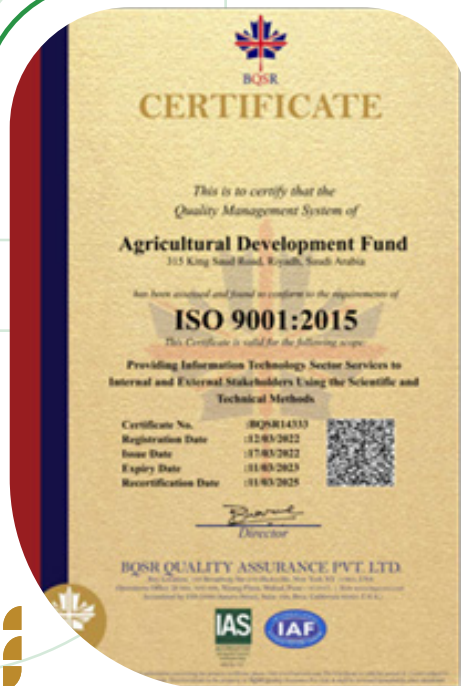




ماذا تمثل شهادة الآيزو؟



تمثل شهادتي الآيزو إطاراً مثالياً يستند عليه لبناء استراتيجية نظام إدارة الخدمات التقنية، وإدارة نظام جودة الخدمات التقنية، حيث يوفر الآيزو المعرفة حول كيفية إدخال وتحديث وتطبيق السياسات والإجراءات من أجل الالتزام الداخلي بالمعيار والالتزام الخارجي من خلال استيفاء متطلبات الحصول على شهادة تطابق رسمية. وحرصاً على هذه المعرفة الضرورية، عمل صندوق التنمية الزراعية على بناء استراتيجية خاصة بإدارة خدمات تقنية المعلومات وإدارة نظم جودة الخدمات التقنية التي ساهمت بتوفير الخدمات للمستفيدين من خلال موظفين احترافيين ساهموا في الحصول على مثل هذه الشهادات العالمية.





رحلة الصندوق مع شهادات الآيزو

بدأت رحلة الصندوق نحو الاعتماد العالمي في عام (2017م) بعد اختيار شركة (PECB MS) كشريك عالمي لإصدار الشهادات الخاصة بمعايير الـ (ISO)، لقد كانت رحلة مذهلة، مليئة بالتحفيز والتحديات ونقل المعرفة، وصولاً إلى هذا الإنجاز بتحقيق ثلاثة شهادات عالمية لمعايير أمن المعلومات واستمرارية الأعمال والأمن السيبراني.

2017

1





حصل الصندوق على شهادة (ISO/ IEC 27001: 2013)، ليصبح واحداً من أوائل المنظمات في المملكة العربية السعودية في ذلك، وبعد ذلك النجاح حصل الصندوق على شهادة (ISO/ IEC 22301: 2019)، وأصبح أول عميل لدى شركة (PECB MS) في المملكة العربية السعودية يتم اعتماده لهذه الشهادة، ونظراً إلى التزام الصندوق بالنجاح في هذا المجال فقد تم اعتماد الصندوق من قبل الشريك العالمي (PECB MS) للحصول على شهادة (ISO/ IEC 27032: 2012).

2018

2

تطبيق المعيار العالمي لأيزو استمرارية الأعمال (22301)، والحصول على الشهادة العالمية بأخر إصدار لها كأول منظمة سعودية تحوز عليها بإصدارها الأخير من الجهة المعتمدة، وهو معيار متكامل لبناء نظام استمرارية الأعمال وتفعيل مركز التعافي من الكوارث وخطط التعافي من الكوارث لضمان استمرارية العمل لمكونات البنية التحتية والأنظمة والخدمات المقدمة من قبل الصندوق داخلياً وخارجياً.

2020

3



نجاح الصندوق في الحصول على شهادة الأيزو (ISO/ IEC 27032:2021) كخطوة إضافية رائدة نحو تحقيق هدف استراتيجي متمثل في دمج أعلى معايير الأمن السيبراني وأمن المعلومات.

2021

4





ورش العمل والمؤتمرات

بلغت عدد ورش العمل التي أقامها الصندوق سواءً على مستوى المركز الرئيسي أو فروعها ست عشرة ورشة عمل، نورد بعضها!

ورشة عمل بعنوان "القطاعات الاستثمارية الزراعية المستهدفة في السعودية وبعض دول أميركا الجنوبية ووسائل الدعم المقدمة"، بمشاركة عدد من الجهات الحكومية ذات العلاقة، وتهدف الورشة إلى التعريف بالجهات المشاركة ووسائل الدعم المقدم منها بالإضافة إلى الحلول التمويلية التي يقدمها صندوق التنمية الزراعية وكيفية الاستفادة منها، إضافة إلى الاطلاع على تجربة الاستثمار الزراعي الخارجي السعودي في بعض دول أميركا الجنوبية. وشارك بالورشة متحدثين من وزارة البيئة والمياه والزراعة، ووزارة الاستثمار، والمؤسسة العامة للحبوب، والمركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية، والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني "سالك".





كما أقام الصندوق ممثلاً بفروعه في جميع مناطق المملكة ورش عمل تحت عنوان (دعم وتشجيع القطاع الزراعي والتعاوني).

أقام الصندوق ورشة عمل بعنوان (دور الصندوق في تمويل مشاريع الثروة السمكية)، وورشة عمل بعنوان (الفرص الاستثمارية في مجال تطوير وإنتاج البن بجازان).





كما شارك الصندوق في أكثر من ثمانية عشر معرضاً محلياً ودولياً، كالمعرض الزراعي السعودي الدولي، والمعرض المصاحب ليوم الأغذية العالمي، والمؤتمر الدولي الأول للأمن الغذائي.





برنامج التحول الوطني

ضمن أعمال جلسات شركاء برنامج التحول الوطني تم اختيار تجربة (تحقيق التوازن العالي) الذي حققه الصندوق كأحد أبرز قصص النجاح والممارسات التي حققت التميز في مجالها. وذلك من خلال مساهمة الاستراتيجية الجديدة في تخفيض العجز، ورفع كفاءة الإنفاق والتشغيل، وزيادة العوائد الاستثمارية، وتحقيق فائض في الميزانية.



وتهدف جلسات "مشاركة التحول" التي يشارك فيها عدد من الخبراء من الجهات الداعمة لمنظومة رؤية المملكة (2030) إلى نقل المعرفة بين شركاء التحول من الجهات الحكومية، ومشاركة الخبرات المتعلقة بالإجراءات وآليات العمل ضمن نطاق اختصاصهم، ليستفيد منها بتطبيقها ونشرها في منظومة رؤية المملكة (2030).





مقارنات ومؤشرات (2021-2022)م

مقارنة ما تم إنجازه في عام (2022م) مع ما تحقق في عام (2021م)



نحو أهداف مرسومة، وبخطوات واثقة، يسعى الصندوق بجهود جبارة في تذليل الصعاب، لهذا القطاع الحساس المرتبط بالأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية، حيث يضع الصندوق جُل إمكاناته وبالتكامل مع بقية الجهات والقطاعات الخدمية لمساعدة المزارعين على تخطي الأزمات، والمساهمة في نجاحهم، ونجاح مشاريعهم الزراعية.

جدول رقم (2-9)

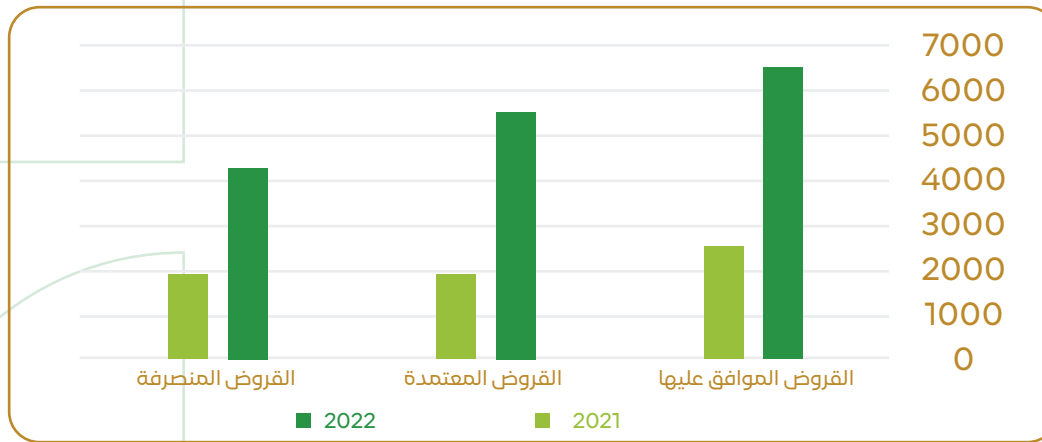
النتيجة	2021	2022	
254%	2,617	6,637	القروض الموافق عليها
163%	2,022	5,316	القروض المعتمدة
114%	1,970	4,221	القروض المنصرفة
19%	784	933	التحصيل
-6.4%	2,071	1,938	الديون المتعثرة

المبالغ بالمليون ريال



الإقراض

زادت القروض المعتمدة بنسبة (163%) عن العام المنصرم، وكذلك ارتفعت نسبة القروض الموافق عليها بـ (154%) مقارنة بالعام السابق، أما ما يخص المنصرف الفعلي فقد بلغ نحو **4221 مليون ريال**، بنسبة زيادة بلغت (114%) عن العام السابق.



التحصيل والديون المتعثرة

استمرار عملية التحصيل بخطوات حثيثة، حيث بلغت نسبة التحصيل التراكمية لهذا العام (94.3%) مقابل النسبة المحصلة للعام المالي السابق والتي كانت (93.7%)، وبزيادة نسبية لهذا العام بحوالي (1.5%) عن العام السابق، هذا من جهة نسبة التحصيل التراكمية، وأما من ناحية قيمة المبالغ المحصلة فقد حقق الصندوق زيادة في نسبة المبالغ المحصلة بـ (19%). وفي المقابل انخفضت الديون المتعثرة بنسبة بلغت حوالي (6.4%) عن العام المنصرم، وهذا يعد مؤشراً جيداً على نجاح برامج عمليات التحصيل المطروحة من قبل الصندوق.





الخطة السنوية للإقراض

تم وضع خطة للإقراض السنوي وذلك لتحقيق استراتيجية الصندوق للفترة من (2021-2025م)، ولمواءمة أهداف الصندوق مع رؤية المملكة (2030)، والاستراتيجية الوطنية للزراعة، وما يتبعها من أثر اقتصادي واجتماعي وتنموي.

وقد زادت المبالغ المخصصة خلال العام المالي (2022م) بنسبة (129%) عن ماتم تخصيصه في العام السابق (2021م). كما زادت الطلبات الموافق عليها خلال العام المالي (2022م) بنسبة (154%) مقارنة بالعام المالي السابق.

وقد رصد لتحقيق هذه الأهداف مبلغ يقدر بـ

(15500) مليون ريال

تم توزيعه حسب القطاعات المستهدفة ولكامل فترة استراتيجية الصندوق (2021-2025م).





جدول رقم (2-10)

2021			2022			المبالغ المخصصة كامل فترة الاستراتيجية	القطاع المستهدف
نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبالغ المخصصة	نسبة الإنجاز %	الطلبات الموافق عليها	المبالغ المخصصة		
99	530.9	535	141	707	500	2,000	قطاع الدواجن
233	407.7	175	114	343	300	1,200	قطاع البيوت المحمية
31	46.4	150	193	385	200	1,300	قطاع الاستزراع المائي
209	313.3	150	32	79	250	1,100	قطاع المشاريع الأخرى
0	0	450	0	0	500	5,500	الاستثمار الزراعي في الخارج
60	329	550	100.6	503	500	3,000	قطاع القروض التنموية
74	743	1,000	96	578	600	---	التمويل بالشراكة مع البنوك
	لا ينطبق		96	3,858	4,000	---	مبادرة استيراد المنتجات الزراعية
274	247	90	74	184	250	1,400	قطاع سلاسل الإمداد
84	2,617	3,100	93	6,637	7,100	15,500	المجموع
	5,094			6,309			عدد القروض الموافق عليها

المبالغ بالمليون ريال





المؤشرات المالية والتوازن المالي للعام المالي 1443/1444هـ (2022م)

المؤشرات المالية للعام المالي

جدول رقم (2-11)

النسبة %	الفرق	2021	2022	المؤشر
				الإيرادات
12%	81	666	747	عوائد الاستثمار
210%	132	63	195	إيرادات التشغيل
29%	213	729	942	إجمالي الإيرادات
12%	64	513	577	إجمالي المصروفات
69%	149	216	365	الفائز أو العجز

عوائد الاستثمار: ساهم تنوع الأصول الاستثمارية للمحفظة وتنوعه في مختلف الأسواق المالية العالمية لمواصلة الأداء الإيجابي للمحفظة الاستثمارية للصندوق خلال العام المالي (2022م) بحوالي (81) مليون ريال، وبزيادة مقارنة بالعام المالي السابق بنسبة (12%) على الرغم من انخفاض حجم المحفظة الاستثمارية لمقابلة احتياجات الصندوق للصرف على برامج التمويلية التنموية، واستمرار الآثار السلبية لتداعيات جائحة كورونا والمتغيرات الجيوسياسية على الاقتصاديات والأسواق المالية العالمية.

إيرادات التشغيل وأخرى: ارتفعت إيرادات التشغيل لعام (2022م)، بنسبة نحو (210%) مقارنة بالعام المالي السابق حيث وجّه أغلب الإقراض لمبادرات التقليل من آثار جائحة كورونا.

المصروفات: ارتفعت المصروفات خلال العام المالي (2022م)، بنسبة (12%) مقارنة عن العام المالي السابق.





الفائض أو العجز السنوي: استطاع الصندوق تعزيز الاستدامة المالية ورفع جودة التخطيط المالي على الرغم من التحديات التي تواجهه نتيجة تداعيات جائحة كورونا، وأولويات الإنفاق في سبيل إنجاز مبادراته الساعية لتحقيق الأمن الغذائي ودعم النمو الاقتصادي والاستقرار في أسواق السلع والمنتجات الغذائية الزراعية في الأسواق المحلية، حيث حقق الصندوق فائضاً سنوياً مقداره (365) مليون ريال.



قيمة المحفظة الاستثمارية:



(-24%) نسبة الانخفاض عن العام المالي (2021م)، نتيجة تخارج الصندوق من عدد من استثماراته في مختلف الأصول الاستثمارية لدعم محفظة الصندوق التمويلية والصرف على البرامج التمويلية التنموية للصندوق.

(9779) مليون ريال قيمة المحفظة الاستثمارية للعام المالي (2022م).

تفاصيل قيمة المحفظة الاستثمارية

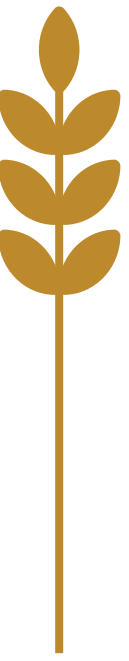
جدول رقم (2-12)

السنة	محاظ الأسهم	الصكوك والسندات	الصناديق	الودائع/صناديق أسواق النقد	الإجمالي
2022	3,382	300	5,220	877	9,779
2021	3,978	306	5,581	3,035	12,900

المبالغ بالمليون ريال



البرامج (التنموية والتسويقية) والشراكات مع الجهات الأخرى





البرامج (التنمية والتسويقية) والشراكات مع الجهات الأخرى

برامج الأمن الغذائي

يوصل صندوق التنمية الزراعية دعمه لبرامج الأمن الغذائي لما تمثله من أهمية بالغة، وفي ظل ما تمر به المملكة العربية السعودية وبقية دول العالم من تحديات اقتصادية، وشح في الموارد الطبيعية، فقد حرص الصندوق منذ نشأته على المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي متمثلاً في دعم:

- صفار المزارعين
- صيادي الأسماك
- الجمعيات التعاونية الزراعية
- مربّي النحل
- المستثمرين الزراعيين
- الشركات المتخصصة

وتعد مشاريع الدواجن، والبيوت المحمية، والاستزراع السمكي من أهم المشاريع التي تحظى بدعم كامل من الصندوق.

بلغت إجمالي قروضها أكثر من **(830 مليون ريال)**، وفي الجدول التالي تفاصيل أكثر.

مشاريع الأمن الغذائي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

جدول رقم (2-13)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
دجاج لاصح	15	3.588,516	طير/الدورة	311,413,406
دجاج بياض	4	762	مليون بيضة/السنة	75,310,820
بيوت محمية	15	366.561	طن/السنة	148,980,818
تربية أسماك	2	2.000	طن/السنة	13,327,801
الاستثمار الزراعي بالخارج	1			281,250,000
المجموع	37			830,282,845

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (10)

وقد كان آخر الفرص الاستثمارية المطروحة من قبل الصندوق في مجال تعزيز الأمن الغذائي تكمن في فتح الاستثمار الزراعي في الخارج والذي يهدف إلى تأمين الإمدادات المستقرة في مجالات غذائية متعددة ذات أهمية قصوى داخل المملكة العربية السعودية.

لقد ساهم الصندوق خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م) في تقديم الدعم لـ **(37 مشروعاً زراعياً)**





تمثل هذه المشاريع أكثر من (74%) من حيث عدد المشاريع الممولة لهذا العام، وما نسبته (65%) من حيث قيمة القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية. بالإضافة إلى تقديم الدعم المباشر كخدمات ائتمانية لتمويل رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة بقروض بلغت نحو

لتغطية التكاليف التشغيلية لـ (33) مشروع





برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

ومن هذا المنطلق كان لصندوق التنمية الزراعية المساهمة الفعالة في إنجاح مثل هذه البرامج، حيث دشّن خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله) برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة والمقدم من قبل وزارة البيئة والمياه والزراعة، وكذلك دشّن الصندوق البرنامج المساند للمساهمة في تمويل برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة.

وقد خصص الصندوق مبلغ ثلاثة مليارات ريال كتمويل مساند لبرنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة والذي يتضمن دعم صغار المزارعين والصيادين ومرربي العاشية في ثمانية قطاعات واعدة حتى عام (2025)م.

انطلاقاً من رؤية المملكة (2030)، وسعياً للمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة، من خلال رفع الكفاءة والاستغلال الأمثل والمستدام للموارد الطبيعية الزراعية والمائية المتجددة، قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) بالعمل على تطوير برنامج للتنمية الريفية الزراعية المستدامة للفترة من (2018-2025)م، بما يمكن من استغلال واستثمار الفرص والموارد المتاحة والاعتماد النسبية للمناطق.

أهداف برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

تحسين دخل ومستوى معيشة صغار المزارعين

المساهمة في الأمن الغذائي

الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية

01

02

03

04

05

06

تنويع القاعدة الإنتاجية للزراعة

توفير فرص العمل

الحد من الهجرة، والمساهمة في الاستقرار الاجتماعي والتوطين





برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة

- 01 تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي
- 02 تطوير تربية النحل وإنتاج العسل
- 03 تنمية زراعة وتجارة الورد
- 04 تطوير إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه
- 05 تعزيز قدرات صغار الصيادين ومستزعي الأسماك
- 06 تطوير قطاع مربي الماشية
- 07 تطوير زراعة المحاصيل البعلية
- 08 تطوير القيمة المضافة من الحيازات الصغيرة والأنشطة الريفية

وقد بلغت القروض المقدمة لهذه البرامج خلال العام المالي (2022م) أكثر من **(293.5 مليون ريال)**. كانت قروض صغار مربي الماشية نحو **(183.6 مليون ريال)**، وبنسبة زيادة في حجم الإقراض عن العام السابق بـ (11%)، وبلغت قروض صغار الصيادين ومستزعي الأسماك نحو **(3.6 مليون ريال)**، أما برنامج إنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه فقد بلغت القروض المقدمة لهم نحو **(11.8 مليون ريال)**، وبزيادة عن ماتم تقديمه من قروض خلال العام السابق بنسبة (107%)، كما تم دعم منتجي البن العربي بقروض بلغت نحو **(14.2 مليون ريال)**، وهو ما يمثل قفزة في الإقراض لهذا البرنامج حيث حقق زيادة بنسبة بلغت (2579%) عن العام السابق، كما حقق برنامج تطوير زراعة المحاصيل البعلية رقماً قياسياً منذ إطلاق البرنامج تمثل بقروض بلغت نحو **(71.9 مليون ريال)** وبنسبة زيادة عن العام السابق بلغت (1698%).





794
مليون ريال

وقد بلغت القروض المقدمة من قبل الصندوق
لجميع برامج التنمية الريفية منذ إطلاقها نحو



النتيجة	2021	2022	البرنامج
2579%	0.53	14.2	تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي
-	0	7.7	تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل
469%	0.13	0.74	تنمية وزراعة وتجارة الورد
107%	5.7	11.8	تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه
6%	3.4	3.6	تعزيز قدرات صغار الصيادين ومستزعي الأسماك
11%	165.2	183.6	تطوير قطاع صغار مربي الماشية
1698%	4	71.9	تطوير زراعة المحاصيل البعلية
64%	179	293.5	الإجمالي



برامج التسويق الزراعي

التسويق هو الوجه الآخر لعملية الإنتاج والمكمل لها، من هذا المنطلق يؤمن الصندوق بأهمية التسويق في مجال التنمية الزراعية، ويوليه اهتماماً بالغاً. وذلك من خلال دعم مشاريع التسويق الزراعي بشتى أنواعها كمراكز التسويق الزراعي، والمصانع المرتبطة بالتحويل الغذائي، أو المشاريع المرتبطة بشكل مباشر بالتسويق الزراعي كمستودعات التبريد، والمسالخ الآلية.

لقد اعتمد الصندوق خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، (9) قروض، بلغت قيمتها نحو (366) مليون ريال، موزعة على النحو الآتي:

مشاريع التسويق الزراعي التي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

جدول رقم (2-15)

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	المبلغ
مسالخ دواجن	2	19.000	طير/الساعة	145,725,722
مصانع تمر	2	10.115	طن/السنة	17,254,895
مصانع أعلاف	1			3,400,000
مصنع صناعات غذائية	1	36.000	طن/السنة	186,070,594
مستودعات تبريد	1	6.800	طن/السنة	9,119,011
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	2	3.840		4,295,458
المجموع	9			365,865,680

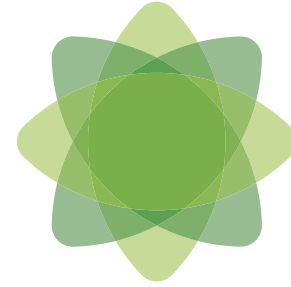
لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (16)



الجمعيات التعاونية الزراعية والسمكية وذات الأغراض المتعددة

إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، فقد حرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة.

وقد أصدر الصندوق لائحة إقراض الجمعيات التعاونية الزراعية، والسمكية، والجمعيات التعاونية متعددة الأغراض، والتي تشكل الخدمات الزراعية جزءاً رئيسياً من نشاطها.



وقد ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، بتمويل (50) جمعية تعاونية زراعية، وبقيمة تمويلية إجمالية بلغت حوالي **677** مليون ريال

كان نصيب هذا العام ثلاثة قروض بإجمالي تمويل بلغ نحو **219** مليون ريال.

وبنسبة زيادة عن العام المالي المنصرم بلغت **47.5%**



جدول رقم (2-16)

القروض المقدمة للجمعيات التعاونية والتي ساهم الصندوق في دعمها خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

المبلغ	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
117,000,000			1	التمويل بالشراكة مع البنوك
1,539,043			1	مشروع تربية نحل وإنتاج عسل
100,000,000	طير/الساعة	10.000	1	مشروع مسلخ آلي
218,539,043			3	المجموع

لمزيد من التفاصيل مراجعة جدول رقم (17) و (18)





الشراكات والاتفاقيات مع الجهات الأخرى

الاتفاقيات المبرمة خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

مذكرة تفاهم بين الصندوق والمؤسسة العامة للري والمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر:



يهدف تمويل المشاتل الزراعية باستخدام المياه المعالجة، من خلال التعاون والتنسيق المشترك في مجال دعم سلاسل الإمداد، والتي تساهم في تنمية الغطاء النباتي والأنشطة الاقتصادية المرتبطة بها، وكذلك المشاركة في تنفيذ مبادرات التشجير في المملكة بما يحقق التنمية المستدامة والأهداف المنشودة في هذا المجال وفقاً لأهداف رؤية المملكة (2030)، وتطوير المناطق الريفية بالتوافق مع الاستراتيجية الوطنية الزراعية (2030).



اتفاقية بين الصندوق والمركز السعودي للأعمال:



يهدف المركز السعودي للأعمال الاقتصادية إلى تيسير إجراءات بدء الأعمال الاقتصادية ومزاولةها، وتقديم جميع الخدمات والأعمال ذات الصلة بها، وفقاً لأفضل الممارسات الدولية، بما في ذلك إدارة برنامج الإيداع الإلكتروني للقوائم المالية "قوائم"، والتي يقوم بمعالجتها وتحليلها وإعادة قبولتها. وحيث إن صندوق التنمية الزراعية يرغب بالاستفادة من منتجات برنامج "قوائم" وتمكينه من الاستعلام من قبل المركز السعودي للأعمال، تم إبرام هذه الاتفاقية.





اتفاقية بين الصندوق والهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي:



الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي كمقدم للخدمة معني بتبني الخدمات التقنية وتطويرها، وهو المرجعية لتنظيم وتوجيه إدارة البيانات الوطنية، ويسعى إلى تقديم حلول مبتكرة تساهم في توطين التقنية في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي، وإلى دراسة المشاكل، وإبداع الحلول وتبني تطبيقات التقنية في مختلف القطاعات العامة والخاصة. وحيث إن الشبكة الحكومية الآمنة هي أحد المكونات الرئيسية للبنية التحتية الفنية للتعاملات الإلكترونية الحكومية في المملكة والتي تربط الجهات الحكومية ببعض بفرض تبادل البيانات عن طريق شبكة اتصال ذات اعتمادية وموثوقية ومعايير أمنية عالية. وحيث إن صندوق التنمية الزراعية يرغب الاستفادة من خدمة الارتباط بالشبكة الحكومية الآمنة من قبل مقدم الخدمة فقد اتفق الطرفان على!

- 1 خدمة الربط بقناة التكامل الحكومي (GSB).
- 2 خدمة تطوير الخدمات الإلكترونية.
- 3 خدمة الارتباط بالشبكة الحكومية الآمنة (GSN).
- 4 خدمة دوائر الاتصال.

اتفاقية بين الصندوق والهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة:



منشآت هي الهيئة الداعمة لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، وتعمل على إعداد وتنفيذ ودعم برامج ومشاريع لنشر ثقافة العمل الحر وروح ريادة الأعمال والمبادرة والابتكار، وتنوع مصادر الدعم المالي للمنشآت، وحيث إن منشآت قامت بإنشاء وإدارة بوابة إلكترونية لغرض تسهيل وصول رواد الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة إلى جهات التمويل وخدماتها التمويلية والتواصل معها والتقدم إليها بطلبات التمويل، وحيث يرغب صندوق التنمية الزراعية في عرض بياناته وخدماته التمويلية، واستقبال طلبات التمويل من قبل رواد الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة عن طريق حسابه في البوابة الإلكترونية، مما يتيح وسائل إضافية لتقديم خدماته الائتمانية لمختلف العملاء.





اتفاقية بين الصندوق ومصرف الإنماء



وقع صندوق التنمية الزراعية اتفاقية تعاون مع مصرف الإنماء وذلك ضمن برنامج التمويل بالشراكة مع المصارف والبنوك التجارية. هذه الاتفاقية تعد خطوة هامة نحو تعزيز مبادرات تطوير القطاع الزراعي عبر الوسائل التمويلية المستدامة، مما يمكن الصندوق والمصارف والبنوك التجارية من القيام بالدور التنموي المأمول من خلال المساهمة في تقديم التسهيلات والحلول المالية لمختلف المنشآت الزراعية.



تجديد الاتفاقية مع البنك السعودي للاستثمار:



ضمن برنامج رأس المال العامل.

تجديد الاتفاقية مع البنك السعودي الفرنسي:



ضمن برنامج رأس المال العامل.

نتائج الاتفاقيات السابقة

الشراكات مع البنوك والمصارف التجارية:



تهدف هذه الشراكة إلى المساعدة والتيسير على بعض (المستثمرين / العملاء) المتقدمين على الصندوق، باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم لهم. للحصول على التمويل والخدمات في مجال الاعتمادات المُستندية والتسهيلات الائتمانية المقدمة عن طريق البنوك التجارية، وذلك بالتعاون المشترك لتحقيق أهدافهما، وخاصة فيما يتعلق بدعم وتمويل استيراد المنتجات والمستلزمات الزراعية، ويتم ذلك بفتح خط اعتماد مستندي، وإعادة تمويله من قبل البنوك التجارية بضمانة الصندوق للعميل وهذه البنوك هي (البنك السعودي الفرنسي، البنك السعودي للاستثمار، مصرف الراجحي، مجموعة سامبا المالية).

232

مليون ريال

وقد قدم الصندوق لهذا العام (3) قروض بالشراكة مع البنوك التجارية، بمبالغ تمويلية بلغت

الشراكة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي:



استناداً إلى قرار مجلس الوزراء رقم (66) بتاريخ 1437/2/25هـ، القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء في مدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، وقيام وزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد دراسة شاملة لتنفيذ ذلك، وإيجاد البدائل، وبناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (235) بتاريخ 1437/6/5هـ، القاضي بالتدرج في رفع الدعم عن مدخلات الأعلاف بما فيها الشعير. ورغبة من صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي في تعزيز التعاون المشترك فيما بينهما، وإدراكاً منهما بأن وجود إطار للتعاون بين الطرفين من شأنه تمكينهما من تحقيق أهدافهما لتنمية صناعة الأعلاف، وذلك لتأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات بمزيد من الفاعلية. فقد تم بتاريخ 1438/11/25هـ توقيع اتفاقية تمويل مشتركة (لدعم صناعة الأعلاف في المملكة العربية السعودية) بين صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي، وتكمن أهداف هذه الاتفاقية في:

- 1 تعزيز التعاون بين الطرفين من أجل التوسع في صناعة الأعلاف لضمان تأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات، ولتغطية العجز في الأعلاف.
- 2 إنشاء محفظة تمويلية بمشاركة الطرفين وبما يتوافق مع نظاميهما بعد موافقة مجلس إدارة كلا من الطرفين.
- 3 توحيد وتنسيق الجهود بين الطرفين لتجنب الازدواجية.
- 4 وضع قاعدة بيانات مشتركة بينهما يتم من خلالها وضع آلية موحدة للتمويل.

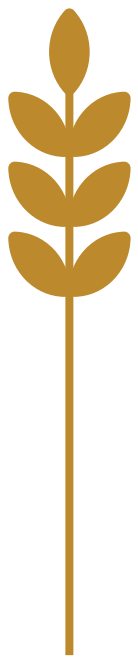
وانطلاقاً من هذه الأهداف فقد اتفق الطرفان على التعاون والاستفادة من قدراتهما في إيجاد التمويل اللازم لتغطية العجز الحاصل في مصانع الأعلاف. وقد وضع الطرفان برنامج عمل مشترك يتم مراجعته بشكل دوري. كما تم تشكيل لجنة لمتابعة وتنفيذ البرنامج.

3
مليون ريال

وقد كان نصيب هذا العام قرض واحد بلغ أكثر من

45
مليون ريال

وعليه تكون إجمالي القروض المقدمة ضمن هذه الاتفاقية نحو

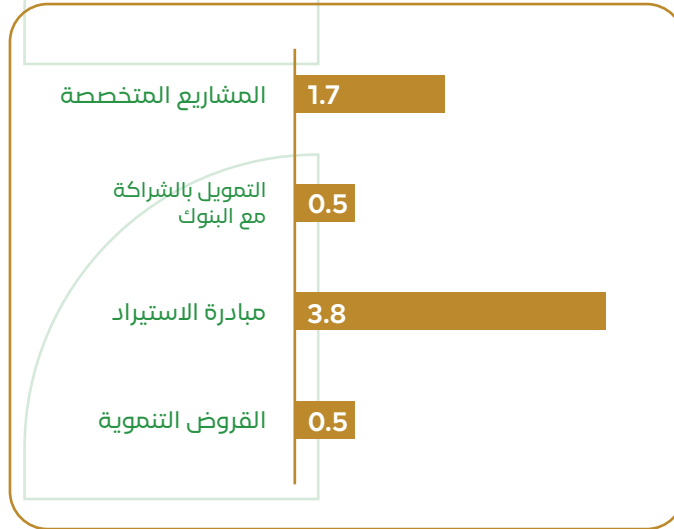


الأثر الاقتصادي والتنموي لصندوق التنمية الزراعية



الأثر الاقتصادي والتنموي لصندوق التنمية الزراعية

يسعى الصندوق لمواكبة التغيرات في القطاع الزراعي وموائمة المتطلبات المرتبطة بالإقراض لتعزيز دوره الريادي في التمويل الزراعي، وقد ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى الآن في تعزيز الأمن الغذائي، ممثلاً في تمويله اللامحدود لصفار المزارعين، ومربي النحل، وصيادي الأسماك، والمستثمرين الزراعيين، والجمعيات التعاونية الزراعية، والشركات المتخصصة.



ولأهمية الأمن الغذائي فإن من أهم الأهداف الاستراتيجية التي يسعى الصندوق لتحقيقها هو المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل مستدام في المملكة، ووضع أفضل حلول التمويل المستدام وخلق الفرص الوظيفية في هذا القطاع المهم. وتم قياس الأثر التنموي والاقتصادي والاجتماعي للصندوق للعام المالي (2022م) بناءً على معطيات القروض الموافق عليها والتي تتضمن بعض الإحصائيات التي يتطلبها القياس.

جدول رقم (17-2)

إجمالي الموافقات لعام 2022م

النوع	العدد	القيمة
المشاريع المتخصصة	71	1697.3 مليون ريال
التمويل بالشراكة مع البنوك	20	577.8 مليون ريال
مبادرة استيراد المنتجات الزراعية	28	3858.3 مليون ريال
القروض التنموية	6,190	503.1 مليون ريال
الإجمالي	6,309	6636.6 مليون ريال



مساهمة الصندوق في توفير الفرص الوظيفية

ساهم الصندوق من خلال الموافقات التمويلية للمشاريع المتخصصة والقروض التنموية في خلق وظائف جديدة وكذلك المحافظة على وظائف قائمة وعليه تكون إجمالي الوظائف التي ساهم فيها الصندوق (12.757).

جدول رقم (2-18)

م	النوع	العدد	النسبة
1	المشاريع المتخصصة	6.567	51.5
2	القروض التنموية	6.190	48.5
	الإجمالي	12.757	100%

مساهمة الصندوق في تمكين المرأة في القطاع الزراعي



يسعى الصندوق في تمكين المرأة للعمل في القطاع الزراعي في العديد من المجالات سواءً في المشاريع المتخصصة أو القروض التنموية ويتضح ازدياد عدد وقيمة التمويل للمرأة خلال هذا العام مقارنة بالعام الماضي (2021م) حيث بلغت قيمة القروض الموافق عليها أكثر من (339) مليون مقارنة بـ (172) مليون ريال لعام (2021م)، وبنسبة تجاوزت (97%).

بلغت قيمة القروض الموافق عليها أكثر من

339 مليون

جدول رقم (2-19)

القيمة	العدد
339 مليون ريال	3.430



مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقطاعات الاستراتيجية والقروض التنموية:

ساهمت المشاريع الاستراتيجية الممولة (الدواجن، البيوت المحمية، الاستزراع السمكي) في خلق وظائف جديدة، والمحافظة على الوظائف الحالية، لعدد (5.636) وظيفة خلال العام العالي (2022م) حيث يلاحظ أن عدد الوظائف المحافظ عليها خلال هذا العام أكثر من (4,400) وظيفة.

مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية في القطاعات الاستراتيجية:

جدول رقم (2-20)

م	القطاع	عدد القروض	القيمة	عدد الوظائف	الطاقة الإنتاجية
1	الدواجن	25	707 مليون ريال	4.398	145.6 ألف طن
2	البيوت المحمية	19	342.8 مليون ريال	958	28.5 ألف طن
3	الاستزراع السمكي	8	384.7 مليون ريال	280	50 ألف طن

أ- قطاع الدجاج اللحم

بلغ عدد الوظائف في هذا القطاع (4.398) وظيفة، والتي يساهم الصندوق فيها كفرص وظيفية جديدة أو المحافظة على وظائف قائمة، وذلك لعدد (25) مشروع موزعة على منطقة الرياض ومكة المكرمة وعسير والمنطقة الشرقية وحائل، حيث بلغت مساهمة قطاع الدواجن في إجمالي الوظائف للمشاريع المتخصصة نحو

67%





ب- قطاع البيوت المحمية

بلغ عدد الوظائف في مشاريع البيوت المحمية والتي يساهم الصندوق إما في خلق فرض وظيفية جديدة أو المحافظة على وظائف قائمة (958) وظيفة، حيث يبلغ متوسط عدد الوظائف في المشروع الواحد ما يقارب (51) وظيفة وتبلغ نسبة مساهمة قطاع البيوت المحمية في خلق الوظائف (14.5%) للمشاريع المتخصصة، وبمعدل (3) وظائف لكل مليون ريال يقدم من قبل الصندوق كقرض تمويلي للبيوت المحمية.

ت- قطاع الاستزراع السمكي

بمساهمة الصندوق التمويلية لهذا القطاع الاستراتيجي بلغت عدد الوظائف (280) وظيفة إما كفرصة وظيفية جديدة أو محافظة على ما هو قائم، وبمتوسط (35) وظيفة للمشروع الواحد. وتبلغ نسبة مساهمة قطاع الاستزراع السمكي من إجمالي وظائف المشاريع الزراعية المتخصصة (4.2%)، وبمعدل وظيفة واحدة لكل مليون ريال يقدم كقرض لقطاع الاستزراع السمكي.



مساهمة الصندوق في الفرص الوظيفية للقروض التنموية:

تساهم القروض التنموية في خلق وظائف ذات دخول مجزية، وكذلك توسيع القاعدة الإنتاجية للزراعة من خلال تطوير الأنشطة الزراعية ذات الميز النسبية وتعزيز دور التنمية الريفية الزراعية المستدامة، حيث توزعت موافقات القروض على جميع مناطق المملكة ولغايات مختلفة وقد بلغ عدد الوظائف (6.190) وظيفة. وبلغت متوسط قيمة القروض التنموية ما يقارب **81 ألف ريال**، حيث حازت قروض مربى الماشية التشغيلية على النصيب الأكبر من حيث عدد القروض التنموية.





مساهمة القطاعات الاستراتيجية والقروض التنموية في الوظائف والإنتاج لكل مليون ريال

جدول رقم (21-2)

القطاع	نسبة المساهمة في وظائف المشاريع المتخصصة	نسبة المساهمة في إجمالي الوظائف	عدد الوظائف لكل مليون ريال	كمية الإنتاج لكل مليون ريال ممول
الدواجن	67%	34.5%	6	206 طن
البيوت المحمية	14.5%	7.5%	3	83.1 طن
الاستزراع السمكي	4.2%	2.2%	1	130 طن
القروض التنموية	---	48.5%	12.3	---

مساهمة الصندوق في الحفاظ على الموارد المائية- البيوت المحمية:

يساهم الصندوق في توفير الاحتياجات المائية من خلال التشجيع على استخدام التقنيات الحديثة في الري، وتعد مشاريع البيوت المحمية من أهم المجالات الزراعية التي يطبق فيها طرق وتقنيات الري الحديثة، وقد بلغت الاحتياجات المائية الموفرة لهذا العام حوالي

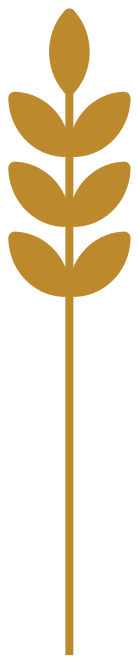
154 ألف متر مكعب*.

الاحتياجات المائية للزراعة في البيوت المحمية سنوياً:

جدول رقم (22-2)

206 طن 83.1 نسبة التوفير طن	الاحتياجات المائية الموفرة	الاحتياجات المائية		المساحة هكتار
		الزراعة الحديثة	الزراعة التقليدية	
33	154.027	314.340	468.367	50.7

*الاحتياج المائي للزراعة في البيوت المحمية وفق دراسة جامعة الملك سعود، (2021م)، (6,200) م³/هكتار*متوسط الاحتياج المائي للزراعة المكشوفة وفق دراسة جامعة الملك سعود (2021م)، (9,238) م³/هكتار



الدعاوى القضائية





الدعاوى القضائية

عملاً بتعميم الديوان الملكي رقم (6701) بتاريخ 1443/2/6هـ، والمبني على كتاب سمو الأمين العام لمجلس الوزراء رقم (952) في 1443/1/28هـ، بخصوص طلب وزارة التجارة التعميم على جميع الجهات الحكومية بأهمية الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات، والتقيد بما يصدر عن القضاء من أحكام وما يتقرر من مبادئ، والتوجيه بالآتي:

2

قيام الجهات الحكومية بتضمين تقاريرها السنوية بياناً بعدد الدعاوى المرفوعة ضدها مصنفة بحسب موضوعها وحسب الأنظمة ذات الصلة، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة ضدها، وعدد الأحكام القضائية النهائية الصادرة لصالحها، وما اتخذته من إجراءات لتوفيق ممارساتها الإدارية مع تلك الأحكام وما يتقرر من مبادئ قضائية.

1

التأكيد على جميع الجهات الحكومية بضرورة الالتزام بتطبيق الأنظمة واللوائح والتعليمات المرعية عند تقديم خدماتها، والتقيد بما يصدر عن المحاكم والجهات القضائية من أحكام نهائية وما يتقرر من مبادئ قضائية، وتوفيق الممارسات الإدارية المماثلة مع تلك الأحكام والمبادئ.





أولاً: الدعاوي القائمة

جدول رقم (23-2)

الجهة القضائية	الأنظمة ذات الصلة	موضوعها	عدد الدعاوي
المحكمة العليا بالرياض المحكمة الإدارية بتبوك	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بفك كفالة	5
المحكمة الإدارية بوادي الدواسر			
المحكمة الإدارية بجازان			
المحكمة الإدارية بالرياض المحكمة الإدارية ببريدة	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة برد مبالغ محسومة	1
المحكمة الإدارية بالشرقية محكمة الاستئناف بمكة المكرمة	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة برفع الحجز	3
المحكمة الإدارية العليا المحكمة الإدارية العليا	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بحقوق وظيفية	2
محكمة الاستئناف بمكة المكرمة			
المحكمة الإدارية ببريدة المحكمة العامة بنجران	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بإلغاء قرار الامتناع عن فك رهن	3
المحكمة الإدارية بحائل			
المحكمة الإدارية بتبوك	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بإعادة تسمين أرض	1
المحكمة الإدارية بالرياض المحكمة الإدارية بجدة	نظام الصندوق ولوائحه	المطالبة بالإعفاء من قرض	2
المحكمة الإدارية العليا			
لجنة النظر في مخالفات نظام المعلومات الائتمانية	نظام المعلومات الائتمانية	المطالبة بصرف قيمة قرض المطالبة بإسقاط أسم من سمه	1





ثانياً: الأحكام القضائية النهائية ضد الصندوق

جدول رقم (24-2)

الجهة القضائية	الحكم القضائي	موضوعها	الإجراء المتخذ	عدد الدعاوي
المحكمة الإدارية بالرياض	إلغاء قرار الصندوق	المطالبة بإلغاء قرار المطالبة بسداد المتبقي من قيمة القرض	تم التنفيذ	1

ثالثاً: الأحكام القضائية النهائية لصالح الصندوق

جدول رقم (25-2)

المحكمة المختصة	الحكم	موضوعها	عدد القضايا
المحكمة الإدارية بجدة المحكمة الإدارية بعسير	رفض الدعوى	المطالبة بحقوق وظيفية	4
المحكمة الإدارية بالرياض	رفض الدعوى	المطالبة بمبلغ محسوم من العوائد	1
المحكمة الإدارية بالرياض المحكمة الإدارية بعسير	عدم قبول الدعوى	المطالبة بأجرة عقار	2
المحكمة الإدارية بالرياض	رفض الدعوى	المطالبة بفك الحجز	1
المحكمة الإدارية بحائل	عدم قبول الدعوى	المطالبة بإعادة مبالغ مسددة	1
المحكمة الإدارية بحائل	عدم قبول الدعوى	المطالبة بإلغاء القرض	2
المحكمة الإدارية بالخرج	رفض الدعوى	المطالبة بقيمة الإعانة	1
المحكمة الإدارية بالقصيم	عدم قبول الدعوى	المطالبة بإلغاء قرار فك رهن	1
المحكمة الإدارية بالجوف	عدم قبول الدعوى	المطالبة بإلغاء المخالفة الصادرة من وزارة البيئة والمياه والزراعة	1
المحكمة الإدارية بالقصيم	عدم قبول الدعوى	المطالبة بتعديل مبلغ الرهن	1
المحكمة الإدارية بتبوك	رفض الدعوى	المطالبة بإلغاء قرض (ورثة)	1
المحكمة الإدارية بتبوك	رفض الدعوى	المطالبة بالتعويض عن كفالة	1





التحديات والدعم المطلوب

يواجه الصندوق بعض التحديات في المحافظة على زيادة إيراداته وخاصةً وأن الصندوق يعتمد على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال، وذلك لتمويل المشاريع الزراعية والقروض التنموية، وكذلك مصاريفه التشغيلية، حيث قدم الصندوق العديد من المبادرات لتشجيع الاستثمار في القطاع الزراعي من خلال تقديم بعض الحوافز التشجيعية، في زيادة نسبة التمويل وكذلك رفع نسبة الضمانات لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في:

نموذج رقم (7)

التحديات والدعم المطلوب للعام المالي 1443/1444هـ (2022م)

التحدي	تأثيره	القرار/ الدعم المطلوب	المسؤول عن تقديم الدعم	الخلفية الرئيسية/ التبريرات
إكمال رأس المال	عدم قدرة الصندوق على التوسع في الإقراض	دفع المبلغ من الجهات ذات العلاقة	وزارة المالية	تحقيق أهداف الاستراتيجية الزراعية ومبادرة الأمن الغذائي، ومواكبة للطلب العالمي على المشاريع الزراعية
تفعيل منصة اعتماد	يحقق الاستدامة المالية	تطبيق الحسم من مرتبات المقترضين أو كفلاتهم أو مستحقاتهم لدى بعض الجهات الحكومية. تفعيل التوجيه الكريم بالعمل على توحيد عملية الاستقطاع من المرتب الشهري والمعاش التقاعدي	وزارة المالية وصندوق التنمية الوطني	المحافظة على أموال الدولة
عدم إمكانية الاستفادة من خدمات بعض الجهات الحكومية لعدم توفرها إلكترونياً	تأخر الاستفادة من إمكانية أتمتة الإجراءات والتحول الرقمي	إلزام جميع الجهات الحكومية بتطبيق برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)	جميع الجهات الحكومية	تطور العمل على مستوى الجهات الحكومية





الفصل الثالث نظرة عامة على الوضع الراهن للصندوق



الوضع الراهن للصندوق

91

الصندوق خلال (59) عام

118

الخاتمة

121

ملحق الجداول الإحصائية

122





الوضع الراهن للصندوق

التنظيم الإداري

ضمن الاستراتيجية المحدثة للصندوق للفترة من (2021-2025)م والتي اشتملت على تطوير الهيكل التنظيمي بما يتماشى مع المرحلة الراهنة، ويحقق تطلعات الصندوق، ويتواءم مع مستجدات الاستراتيجية. وتم اعتماد الهيكل التنظيمي من قبل مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة برقم (489) وتاريخ 2020/7/1م.



وقد اشتمل التنظيم الإداري على

- ✓ مجلس الإدارة
- ✓ أربع لجان تابعة للمجلس
- ✓ المدير العام للصندوق
- ✓ سبعة قطاعات رئيسية
- ✓ مكتب التحول المرتبط مباشرة بالمدير العام للصندوق

وهناك أقسام تابعة لبعض القطاعات مثل قسم خدمة العملاء وقسم الأثر التنموي التابع لقطاع الاستراتيجية، وقسم متابعة الديون المتعثرة، وقسم هيكلية الديون المتعثرة التابعين لقطاع المالية.

وضمن قطاع الائتمان يوجد قسم عمليات الصرف، وقسم عمليات التحصيل تحت إدارة عمليات الائتمان. وقسم التحليل الفني والضمانات، وقسم التحليل المالي التابع لإدارة المشاريع المتخصصة. وقسم المراقبة والجودة التابع لإدارة المحافظ الائتمانية.





وضمن قطاع الخدمات المشتركة! يوجد ثلاثة أقسام هي

▲ قسم عمليات الموارد البشرية

▲ قسم تطوير الموارد البشرية

▲ قسم التواصل الداخلي

وكلها تتبع إدارة الموارد البشرية، وكذلك أربعة أقسام هي

▲ قسم المشاريع والصيانة

▲ قسم المشتريات والعقود

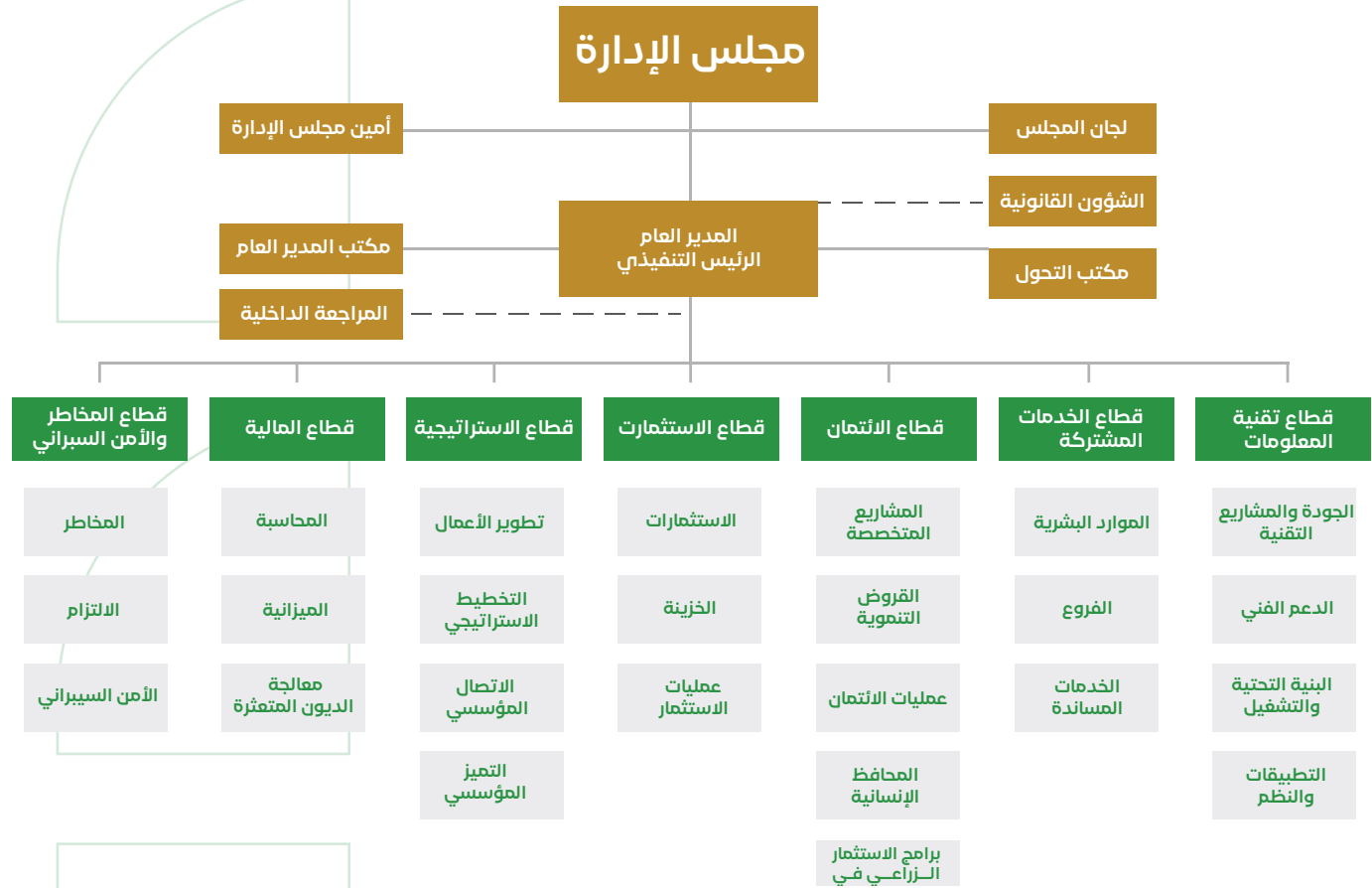
▲ قسم الخدمات العامة والمستودعات

▲ قسم الاتصالات والوثائق

وهذه الأقسام تتبع إدارة الخدمات المساندة.

وفيما يخص قطاع تقنية المعلومات! فقد تم تأسيس مكتب البنية المؤسسية ليكون حجر الأساس في إعداد خطط التحول الرقمي الذي يشمل كل من التخطيط وحوكمة التنفيذ والتشغيل مع المساهمة الفعالة في جميع عمليات التحول الرقمي. وكذلك تم تأسيس مكتب إدارة البيانات للمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية الزراعية وبما يتواءم مع استراتيجية المملكة (2030)، ومتوافق مع الضوابط والمواصفات التي وضعها مكتب إدارة البيانات الوطنية.





الهيكل المعتمد من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 2020/7/1م



الموارد البشرية

الكادر الوظيفي

يعمل الصندوق انطلاقةً من الاستراتيجية المحدثة للفترة من (2021-2025)م على تحقيق الأهداف المرسومة لرفع كفاءة الكادر الوظيفي وتنميته بشكل مستمر بما يضمن تحقيق أعلى معايير النجاح، وتضمن إنجاز الأعمال بطريقة احترافية. وحسب مبادرة " تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير " والتي يسعى من خلالها الصندوق إلى تحقيق العدد الأمثل من الموارد البشرية بالصندوق والمتمثل في **(1200) موظفاً** في نهاية عام (2025م).

وقد زاد حملة درجة الماجستير هذا العام
عن العام المالي السابق
بأربعة عشر موظفاً

انخفض عدد الموظفين من حملة الدبلوم
بعد الجامعة من **(39) موظفاً** إلى **(37)**
موظفاً

وأيضاً حملة شهادة الدكتوراه قل عددهم بمقدار
موظف واحد.

في الوقت الحاضر يبلغ عدد الموظفين
الذين هم على رأس العمل

1662 موظفاً

بمختلف التخصصات والدرجات العلمية، وقد
انخفض عدد الموظفين بنسبة **(3.4%)** عن
العام المالي السابق (2021م)، وهو ما يتماشى
مع أهداف مبادرة تحديث الهيكل التنظيمي
والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة
التغيير.

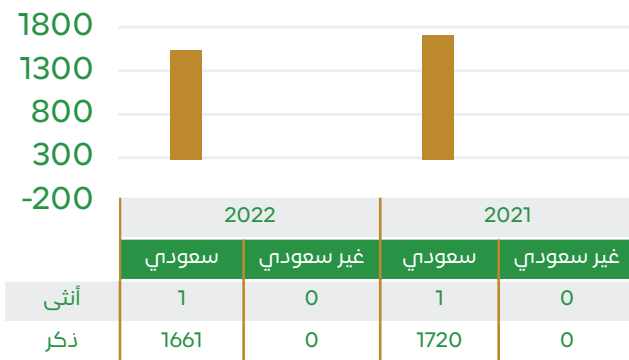




عدد الموظفين	دبلوم بعد الجامعة	حملة الماجستير	حملة الدكتوراه	العام المالي
1662	37	97	5	2022
1,721	39	83	6	2021
-3.4%	-5%	17%	-17%	نسبة التغير

417 منشور توعوي لإطلاع الموظفين على مستجدات الصندوق وآخر التطورات في شتى المجالات

كما أقام الصندوق **12 فعالية** خلال (2022م) بهدف اندماج الموظفين



أعداد					إجمالي الوظائف						الفئة الوظيفية
الفصل	التقاعد	ترك الخدمة	التعيينات	الترقيات	الشاغرة في نهاية العام الحالي	التغير في القوى العاملة	الوظائف المشغولة في نهاية العام الحالي السابق	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	الوظائف المشغولة في نهاية العام الحالي	المعتمدة للعام المالي الحالي	
4	47	18	19	406	-	111	1721	70%	1610	2302	موظفين مستخدمين عمال بند اجور





قياس الرضا الوظيفي

مشروع قياس الرضا الوظيفي وهو أحد مؤشرات الأداء الرئيسية في استراتيجية الصندوق (2021-2025)، يهدف المشروع إلى التعرف على فرص التطوير الممكنة والتي لها الأثر الكبير في تحسين بيئة العمل وفهم متطلبات ذلك ومعالجتها ليكون الصندوق بيئة عمل محفزة على التطوير والابتكار. تم إدارة المشروع بالشراكة مع أحد بيوت الخبرة المتخصصة في هذا المجال؛ شركة (Great Place to Work)، وكانت نتيجة الرضا الوظيفي نحو (77%)، مما يجعل الصندوق ضمن قائمة أفضل بيئات العمل على مستوى القطاع العام بالمملكة العربية السعودية للعام (2022م) حسب تصنيف الشركة.





اعتمادات الميزانية

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي خلال العام المالي 1443/1444 هـ (2022م)

نموذج رقم (9)

نسبة المنصرف الفعلي إلى المعتمد في الميزانية (%)	الوفر (المتبقي)	المنصرف الفعلي من المعتمد	المعتمد في الميزانية	الأبواب	
				نوع الباب	رقم الباب
99.6%	1,718,436	431,281,564	433,000,000	الرواتب والمصاريف المتعلقة بالموظفين	الأول
87%	13,881,253	93,718,747	107,600,000	المصروفات الجارية	الثاني
93.8%	1,691,199	25,708,801	27,400,000	الصيانة والتشغيل	الثالث
99.6%	99,933	26,900,067	27,000,000	مخصصات الإهلاك الأصول	
97%	17,390,821	577,609,179	595,000,000	المجموع	



إيرادات الجهاز

الإيرادات التقديرية والفعلية خلال العام المالي 1443/1444 هـ (2022م)

نموذج رقم (10)

النسبة (%)	الإيراد الفعلي	الإيراد التقديري	الحسابات الرئيسية
143%	747,000,000	524,000,000	إيرادات الاستثمار
195%	195,196,284	100,000,000	الإيرادات التشغيلية
151%	942,196,284	624,000,000	المجموع





عقود المشروعات

ترتبط المبادرات الاستراتيجية الثلاثة عشر مبادرة بمشاريع تنفيذية مرتبطة بشكل مباشر بالمنجزات المتحققة على مستوى كل مبادرة، أكثر هذه المشاريع يتم تنفيذها خلال العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، والبعض منها يتم تنفيذها على عدة سنوات حسب مراحل التنفيذ وتبع لطبيعة كل مبادرة، وأهم هذه المشاريع ثماني وعشرون مشروعاً، موزعه حسب كل مبادرة، منها:

مشروع اكتمل تنفيذه **24**

مشاريع في المسار **4**

وهي بالتفصيل الآتي:

نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (2)
100%	تم تشكيل فرق العمل في كل فرع وتعيين ضابط اتصال وتعريف مخرجات البرنامج ووضع خطة لإقامة ورش، وتم عقد (75) ورشة عمل، والمشاركة في (63) معرض على مستوى الفروع ومراكز الخدمة	تطوير أعمال الفروع لتقديم خدمات برنامج التنمية الريفية الزراعية والتسويق للبرنامج على كامل الفروع	دعم برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ البداية
		أبريل/22	تاريخ النهاية

متأخر ■

جاري مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■



نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (3)			
100%	تم تحديد برامج سلاسل الإمداد وتقديم حوافز إضافية بالتعاون مع قطاع الائتمان	تطوير منتجات خاصة لدعم التوسع في سلاسل الإمداد	دعم التوسع عبر سلاسل الإمداد			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	أبريل/22	تاريخ البدء	2

نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (4)			
100%	تم المشاركة في عشر ورش عمل	إقامة وتنظيم مؤتمرات وورش عمل داخل وخارج المملكة لاستعراض فرص الاستثمار الزراعي الممكنة	دعم الاستثمار الزراعي في الخارج			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	3

نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (5)			
100%	تم اعداد دراسة التقنيات الحديثة وتقديم بعض الحوافز الإضافية لها بالتعاون مع قطاع الائتمان	تطوير منتجات خاصة لتشجيع استخدام التقنيات الحديثة	تشجيع استخدام التقنيات الحديثة			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	أبريل/22	تاريخ البدء	4

متأخر ■

جارى مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■



نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (6)			
100%	تم التباحث مع الصناديق الحكومية وبعض الجهات الأخرى لدراسة أفضل الممارسات لتقديم الاستشارات والبدء في رسم سياسة تقديم الاستشارات للمستثمرين	انشاء وظيفة الاستشارات وتطوير وتفعيل الخدمات	تطوير محافظة الخدمات وتفعيل الشراكات			
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	5
100%	دراسة انشاء وحدة داخلية لتفعيل الشراكات وتحديد أبرز المهام ورسم السياسات الخاصة بها وتم تكليف بعض الموظفين بأعمال وحدة تطوير وتفعيل الشراكات	انشاء وظيفة تطوير وتفعيل الشراكات	تطوير محافظة الخدمات وتفعيل الشراكات			
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	6
90%	تم قياس رضا الشركاء والتي بلغت (73%)	قياس نسبة رضا الشركاء	تطوير محافظة الخدمات وتفعيل الشراكات			
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	7
100%	تم الانتهاء من أربع منتجات حسب المستهدف	تفعيل منتجات التمويل الجديدة في القطاع الزراعي	تطوير محافظة الخدمات وتفعيل الشراكات			
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	8

متأخر ■

جاري مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (7)			
100%	تكوين فريق عمل لعمل الدراسة والاستعانة بالاستراتيجيات السابقة والاجتماع بالإدارات المعنية لدراسة أبرز التحديات وحالياً جاري الانتهاء من الاستراتيجية التسويقية	تطوير استراتيجية التسويق	تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	9
100%	تم تحديث كتيب خاص بمنتجات الصناديق	تحديث كتيبات وبروشورات الصناديق الخاصة بمنتجات التمويل	تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	10
100%	تم إنجاز تصاميم الانفوجرافيك للمنتجات التمويلية	التعريف بمنتجات الصناديق التمويلية من خلال مقاطع الفيديو	تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	11
100%	تم تنفيذ ثلاث مقاطع فيديو	إعداد وإنتاج فيديوهات عن قصص النجاح لبعض المشاريع المعمولة من الصناديق	تطوير استهداف العملاء وزيادة فعالية التسويق			
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء	12

متأخر ■

جاري مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع		المبادرة رقم (8)	
89%	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء البوابة الإلكترونية للبنية المؤسسية ورفعها على البوابة الداخلية • إنشاء وثيقة البنية المؤسسية • إنشاء إطار حوكمة البنية المؤسسية • إنشاء وثيقة الهيكل التنظيمي للبنية المؤسسية • إنشاء وثيقة المبادئ المؤسسية للبنية المؤسسية 	تطوير البنية المؤسسية مرحلة (EA) مرحلة (2022)		تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات	
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية	فبراير/22	تاريخ البدء
332	رقم العقد	مشروع إنشاء وتشغيل وحوكمة مكتب البنية المؤسسية		اسم العقد	
100%	<ul style="list-style-type: none"> • تم الانتهاء من إنشاء مستودع الرموز البرمجية (Code Reposition) • تم الانتهاء من عمل سجل إصدارات للرموز البرمجية (Version Control) 	تصميم وتطوير وتشغيل وصيانة أنظمة إدارة عمليات التطوير البرمجي (SDLC)		تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات	
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	مارس/22	تاريخ البدء
88%	اختبار النظام والتكامل مع الأنظمة الأخرى	تخطيط الموارد المؤسسية (ERP) مرحلة (2022)		تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات	
	حالة المشروع	يونيو/22	تاريخ النهاية	يناير/22	تاريخ البدء
273	رقم العقد	تخطيط الموارد المؤسسية على الحوسبة السحابية (ERP cloud)		اسم العقد	
100%	توسعة المكاتب وتركيب الشاشات	إعادة هيكلة مركز (SOC) عمليات أمن المعلومات		تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات	
	حالة المشروع	سبتمبر/22	تاريخ النهاية	مارس/22	تاريخ البدء

متأخر ■

جارى مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





100%	تفعيل مركز البيانات الرئيسي والاحتياطي في العديد من الفروع	مشروع نظام الشبكة الموسعة (SDWAN) بالبرمجيات	تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات
17	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
ديسمبر/22	حالة المشروع	316	رقم العقد
اسم العقد		تطبيق نظام شبكة الواسعة المعرّفة بالبرمجيات	

المبادرة رقم (9)	المشروع	الأعمال المنجزة	نسبة الإنجاز
تحسين إدارة المخاطر وتطوير إدارة الالتزام	تقييم نواحي الضعف واختبار الاختراق لأنظمة (الصندوق مرحلة 2022)	• تم طرح المشروع والترسية وتوقيع العقد • جاري العمل على بنود وأعمال المشروع حسب الخطة	100%
18	تاريخ البدء	يوليه/22	تاريخ النهاية
ديسمبر/22	حالة المشروع		

المبادرة رقم (10)	المشروع	الأعمال المنجزة	نسبة الإنجاز
تحديث نظام الصندوق وتحسين الحوكمة وإدارة الأداء	اتمته عمليات التخطيط والتحول	تم تدريب أصحاب الصلاحية	100%
19	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
ديسمبر/22	حالة المشروع		

90%	معرض بمجلس الوزراء	تحديث وتفعيل نظام الصندوق	تحديث نظام الصندوق وتحسين الحوكمة وإدارة الأداء
20	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
ديسمبر/22	حالة المشروع		

متأخر ■

جاري مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (11)
100%	• تم تدريب عدد (1167) موظفاً من المستهدف (800) موظف لعام 2022م • تم تنفيذ (116) برنامج	وضع وتنفيذ خطط التدريب	تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية
		يناير/22	تاريخ البدء
21			
نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (11)
100%	• تم العمل على إطلاق العديد من الرسائل التوعوية وإقامة الفعاليات وورش العمل	وعي إدارة التغيير وقياس نسبة الموظفين بالتغيير وتعزيز الثقافة التنظيمية	تحديث الهيكل التنظيمي والاستفادة المثلى من الموارد البشرية وإدارة التغيير
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية
		يناير/22	تاريخ البدء
22			
نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (12)
100%	• تم اعتماد خطة العمل للفريق • تم تحديد التشريعات المتبعة • بناء تصور كامل عن نظام الطرح والترسية • تم استطلاع مرئيات أصحاب العلاقة • تحديد المخرجات الأولية للمشروع • التقرير النهائي للفريق	حوكمة عملية التجهيز والطرح والترسية	تعزيز التميز المؤسسي
	حالة المشروع	ديسمبر/22	تاريخ النهاية
		يناير/22	تاريخ البدء
23			
نسبة الإنجاز	الأعمال المنجزة	المشروع	المبادرة رقم (12)
100%	• تم اعتماد خطة العمل • تم تحديد التشريعات المتبعة • تم بناء تصور كامل عن نظام الطرح والترسية	حوكمة عمليات الميزانية لمشاريع التحول	تعزيز التميز المؤسسي
	حالة المشروع	يوليو/22	تاريخ النهاية
		يناير/22	تاريخ البدء
24			

متأخر ■

جاري مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





100%	تم اعتماد دليل السياسات والإجراءات	تفعيل نظام الحوكمة لقطاع الاستثمارات	تعزيز التميز المؤسسي
25	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
	ديسمبر/22	حالة المشروع	

المبادرة رقم (13)	المشروع	الأعمال المنجزة	نسبة الإنجاز
مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	تطوير آلية التحصيل	• وضع خطة للتحصيل على مستويي الفروع ومراكز الخدمة ومتابعتها بشكل دوري • تفعيل خدمة تبا التجاري	100%
26	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
	ديسمبر/22	حالة المشروع	

مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	إعداد التقارير المالية الربعية وفقاً للمعايير الدولية داخلياً	تم العمل بإعداد التقارير حسب المعايير الدولية	100%
27	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
	ديسمبر/22	حالة المشروع	

مراجعة استراتيجية التسعير وتنفيذ الخطط المالية والانتقال إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	تحليل محفظة الاستثمار لتحسين العوائد وإدارة السيولة	تم تحقيق أعلى عائد على الاستثمار خلال العام	100%
28	تاريخ البدء	يناير/22	تاريخ النهاية
	ديسمبر/22	حالة المشروع	

متأخر ■

جارى مع بعض العوائق ■

في المسار ■

مكتمل ■





المباني ومراكز الخدمة المتميزة

يقدم الصندوق خدماته من خلال فروع ومراكز الخدمة المتميزة المنتشرة في أرجاء المملكة

بالإضافة إلى

مركز خدمة متميزة **47**

يبلغ عدد الفروع التابعة للصندوق

فرعاً **14**



التقدم التقني وبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

التقدم التقني

يسعى الصندوق ممثلاً في قطاع تقنية المعلومات إلى تطبيق استراتيجية الصندوق وتحقيق رؤية المملكة (2030) في مجال التحول الرقمي وذلك من خلال تطوير أعمال تقنية وخدمات إلكترونية ضمن بنية تحتية رقمية آمنة ومتطورة تساهم في تسريع عملية التحول الرقمي وتدعم التقنيات الناشئة والتعافي من الكوارث. اعتمد صندوق التنمية الزراعية استراتيجية التحول الرقمي للفترة من (2023-2025)م، وتحتوي بنود الوثيقة على الرؤية والأهداف الاستراتيجية للتحول الرقمي، والبرامج والمبادرات، وخارطة الطريق للتحول الرقمي، وتهدف الاستراتيجية لرفع نسبة أتمتة الخدمات الإلكترونية، وتحسين تجربة عملاء الصندوق، ورفع الكفاءة وتقليل التكاليف التشغيلية، والتحول نحو الحكومة الرقمية الذكية. ومن هذا المنطلق فقد أنشأ الصندوق مكتبين ضمن قطاع تقنية المعلومات على النحو التالي:

مكتب إدارة البيانات

تم تأسيس مكتب إدارة البيانات ضمن جهود صندوق التنمية الزراعية للمواءمة مع استراتيجية المملكة (2030) والمساهمة في تحقيق الاستراتيجية الوطنية للزراعة، وللتوافق مع الضوابط والمواصفات التي وضعها مكتب إدارة البيانات الوطنية (NDMO)، وهذا يدعم توجه الصندوق ليصبح منظمة تعتمد على البيانات **Data Driven Organization** وذلك لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للصندوق. حيث يقوم المكتب بإعداد استراتيجية إدارة البيانات وحوكمتها وحماية البيانات الشخصية والخطة التنفيذية المعنية بالبيانات وتطوير المعايير والسياسات والتنفيذ والامتثال.





مكتب البنية المؤسسية

تم تأسيس مكتب البنية المؤسسية في صندوق التنمية الزراعية ليكون الدور الرئيسي في إعداد خطط التحول الرقمي الذي يشمل كلاً من التخطيط وحوكمة التنفيذ والتشغيل مع المساهمة الفعالة في جميع عمليات التحول الرقمي ورفع درجة الموائمة مع قطاعات الأعمال لدعم وتحقيق المستهدفات بشكل أسرع وأقل تكلفة والعمل على مواكبة التحول الرقمي من خلال تسخير التقنية والحلول لزيادة الكفاءة ورفع الفاعلية وتقليل المخاطر ودعم رضا العميل للتحول نحو الحكومة الرقمية الذكية.

أ الأنظمة الإلكترونية التي تم إطلاقها خلال العام (2022)م

- نظم تخطيط الموارد المؤسسية على الحوسبة السحابية (ERP Cloud).
- نظام البنية المؤسسية (EA).
- تفعيل نظام إدارة المشاريع (PMO).
- تفعيل نظام ساعد لإدارة الخدمات التقنية (ITSM).

ب الخدمات الإلكترونية التي تم إطلاقها خلال العام (2022)م

- خدمة إخلاء طرف وبيان تعامل للمتوفين.
- خدمة صرف دفعة.
- خدمة إعادة الجدولة.
- خدمة تعديل العقود بالزيادة أو التخفيض.
- خدمة عمليات التحصيل.
- خدمة استبدال الفايات.
- خدمة نقل وتوزيع الحدود الائتمانية.
- خدمة التحقق من معلومات العميل لدى سمة.





ب التكامل التقني مع الجهات الحكومية المؤسسية

يسعى صندوق التنمية الزراعية للتكامل التقني مع الجهات الحكومية وذلك بهدف تطوير حلول مبتكرة ومرنة لتقديم الخدمات الحكومية الرقمية بما يتواءم مع التوجهات الاستراتيجية للحكومة الرقمية وبما يلبي تطلعات واحتياجات المستفيدين، وقد اتم صندوق التنمية الزراعية التكامل التقني مع عدة جهات حكومية وذلك في سبيل تحسين تجربة العميل من خلال عمليات منظمة ومبتكرة رقمياً.

- خدمة عرض بيانات العقود الخاصة للعملاء الأفراد.
- خدمة عرض بيانات العقود الخاصة لعملاء الشركات.
- خدمة عرض بيانات العقود وحالتها من حيث التعثر الخاصة للعملاء.
- خدمة الاستعلام عن الصكوك، والوكالات، وحصر الورثة، وتسلسل وتشعب الصك.
- خدمة التصرف العقاري.

وزارة التجارة
Ministry of Commerce



وزارة العدل
Ministry of Justice



سهوة
SIMAH

سداد
نظام سداد للمدفوعات

تكامل
Government Service Bus
قناة التكامل الحكومية Bus



NIC
مركز المعلومات الوطني
National Information Center



SDAIA
الهيئة السعودية للبيانات
والذكاء الاصطناعي
Saudi Data & AI Authority





التقدم في قطاع المخاطر والأمن السيبراني

لقد حقق قطاع المخاطر والأمن السيبراني خلال العام المالي 2022م العديد من المنجزات كانت أبرزها!

1 الأمن السيبراني

- تطوير وتحديث واعتماد الوثيقة المنظمة للجنة الإشرافية للأمن السيبراني ودليل سياسات وإجراءات ومعايير إدارة الأمن السيبراني.
- التجديد السنوي لشهادة تصديق بتطبيق متطلبات المعيار العالمي لإدارة الأمن السيبراني (ISO/IEC 27032).
- العمل على تعزيز ورفع مستوى ثقافة الأمن السيبراني وتوعية منسوبي الصندوق من خلال الوسائل التوعوية كورش العمل، والرسائل النصية، ورسائل البريد الإلكتروني، وغيرها.

2 إدارة المخاطر

- إطلاق مشروع تأسيس وحوكمة المخاطر الائتمانية.
- إطلاق مشروع أتمتة عمليات المخاطر وفق أفضل الأنظمة العالمية.

3 إدارة الالتزام

- بناء سجلات الالتزام لقطاع الخدمات المشتركة بشكل كامل.
- تقييم وقياس مدى التزام قطاع الخدمات المشتركة حيث بلغت نسبة التزام القطاع (97.2%).
- العمل على تعزيز ورفع مستوى ثقافة الالتزام لدى موظفي الصندوق.
- مراجعة جميع أدلة السياسات والإجراءات لجميع إدارات وأقسام الصندوق والتأكد من توافقها مع المتطلبات النظامية والتشريعية.





برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر)

يهدف قياس التحول الرقمي الحكومي إلى المساهمة في تطوير الحكومة الرقمية بالمملكة العربية السعودية بما يتوافق مع التوجهات العالمية في التحول الرقمي، ويساهم في تحقيق أهداف رؤية المملكة (2030)، حيث أن القياس يعمل على تشخيص الوضع الراهن للجهات الحكومية عبر إطار عام موحد لضمان تحقيق التحول الرقمي في كافة مراحله، وتمكين الجهات الحكومية من تقييم وقياس تحولها ومدى تطور أدائها بشكل ذاتي ومستمر خلال العام في سبيل الوصول إلى حكومة رقمية متكاملة، وفق ضوابط تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية في الجهات الحكومية، وهي المرجعية التشريعية لقياس التحول الرقمي الحكومي، والتي تم إقرارها بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (40) بتاريخ 1427/2/27هـ، القاضي بإقرارها، والتعديل الذي طرأ عليه بقرار مجلس الوزراء رقم (252) وتاريخ 1431/7/16هـ.

وذلك على إثر إعلان نتائج قياس التحول الرقمي العاشر في عام 2022م، ليحقق الصندوق قفزة نوعية من (61%) في عام 2021م إلى (88%) للعام الحالي.

الثامن عشر حقق الصندوق المركز
على مستوى أعلى الجهات الحكومية ضمن
مرحلة التكامل من أصل (217) جهة حكومية
مشاركة

كذلك حقق الصندوق المركز الخامس على مستوى القطاع المالي الاقتصادي في قياس التحول الرقمي الحكومي العاشر. ويسعى الصندوق إلى المساهمة في التحول الرقمي ضمن أهداف رؤية المملكة (2030)، من خلال تعزيز أنظمة تقنية المعلومات وأتمتة العمليات، والالتزام بالمعايير الأساسية للتحول الرقمي، وتحقيق متطلبات الأمن السيبراني.





الحوكمة

في إطار سعي صندوق التنمية الزراعية إلى اعتماد إطار للحوكمة وفقاً لأفضل الممارسات الرائدة في مجال الحوكمة، قام الصندوق بتطوير وثيقة إطار الحوكمة بهدف تزويد مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والأطراف ذات العلاقة بهيكل وسياسات واضحة، ومبادئ توجيهية لضمان تحقيق أهداف الصندوق، وتطلعات الأطراف المعنية وتحقيق متطلبات الحوكمة.



حوكمة صندوق التنمية الزراعية هي عبارة عن نظام "توازن توزيع السلطات والصلاحيات" مصمم لتحقيق المواءمة والتكامل بين مصالح الأطراف المعنية المختلفة لدى (الإدارة، الموظفين، العملاء، والمجتمع)، ولا تقتصر حوكمة الصندوق على الأمور القانونية، أو التقييد بالأنظمة واللوائح أو إدارة المخاطر، وإنما تشمل الهيكلة والعمليات والقواعد المتبعة في إدارة وتوجيه شؤون العمل بهدف ضمان الاستدامة المالية للصندوق، وتعزيز القيمة للأطراف المعنية. وكذلك تنفيذ أنظمة رقابية لتفادي تضارب المصالح والسلوكيات الأخرى غير المناسبة.

المبادئ الأساسية لحوكمة الصندوق

■ مجلس إدارة فعال ومستقل يلتزم بتمثيل أصحاب المصلحة (إدارة الصندوق، الجهات الحكومية، المجتمع، إلخ) بشكل واضح.

■ تشكيل اللجان في المجلس لضمان اشتراك أفراد ذوي مهارات ومؤهلات كافية لتقديم استشارات ذات مستوى عالٍ للمجلس والإدارة التنفيذية.





■ توجيه الإدارة التنفيذية من قبل المجلس ومراقبة فعالية سياسات وقرارات الإدارة التنفيذية بما في ذلك تنفيذ الاستراتيجية.

■ تطبيق السياسات والإجراءات بوضوح.

■ التفويض الواضح للسلطات والمسؤوليات.

■ المساءلة والرقابة وذلك للحد من المخاطر وسوء الإدارة.

■ الشفافية والوصول للمعلومات والإفصاح المناسب بما يتماشى مع المتطلبات القانونية النظامية والممارسات الرائدة.

■ إجراء عملية التدقيق السنوية بشكل مستقل من قبل المراجعين الخارجيين.

■ المستوى العالي من الشفافية والمحاسبة والنزاهة سيكون دافع قوي للأداء بشكل جيد وخلق قيمة على المدى الطويل.

فوائد الحوكمة للندوق

■ الحصول على ثقة أصحاب المصلحة.

■ تقليل تأثير المخاطر ومعالجتها.

■ تحسين القدرة التنافسية.





أدلة السياسات والإجراءات ومصفوفة الصلاحيات للإدارات التنفيذية:

يعد دليل السياسات والإجراءات بمثابة مرجع يهدف إلى مساعدة إدارات الصندوق على أداء أعمالها الوظيفية، لتحقيق التناسق والامتثال في أداء الأعمال، وتمثل مصفوفة الصلاحيات مسؤوليات كافة المستويات الإدارية.

ومن خلال استراتيجية الصندوق للفترة من (2021 - 2025)م والهادفة إلى موائمة رؤية المملكة والاستراتيجية الوطنية للزراعة من خلال مبادرات الصندوق لتحقيق أهدافه الاستراتيجية لما لها من أثر على التنمية الريفية والأمن الغذائي والاقتصادي والاجتماعي والتميز التشغيلي وتناغماً مع إطار الحوكمة الكلية للصندوق المعتمد من مجلس إدارة الصندوق، والذي يغطي جميع المبادئ الأساسية المتعارف عليها والرائدة في مجال الحوكمة والمشتتلة على ما يلي:

- 1 الهدف والنطاق، وتعريف حوكمة الصندوق ومحتواها.
- 2 دور وحقوق أصحاب المصلحة، ودور مجلس الإدارة ولجانه المختلفة، ودور الإدارة التنفيذية.
- 3 قواعد السلوك المهني والأخلاقي، وإطار الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والمراجعة الداخلية والخارجية.
- 4 المعلومات والاتصال والإفصاح، والمساءلة والقياس وإدارة الأداء، ومصفوفة الصلاحيات.
- 5 تخفيض وإدارة المخاطر بشكل استباقي، والتقليل من أثارها، وكسب ثقة أصحاب المصلحة، وتحسين القدرة التنافسية.





وتنطبق مما سبق لائحة عمل مجلس الإدارة واللجان التابعة له والمتوافقة مع المبادئ الأساسية للحوكمة، حيث تحتوي على الآتي:

- مهام المجلس وصلاحياته.
- تفويض الصلاحيات وتوزيع المهام والاختصاصات.
- الإشراف على الإدارة التنفيذية.
- تشكيل المجلس.
- مهام ومسؤوليات رئيس المجلس.
- مهام أعضاء المجلس وواجباتهم.
- تنظيم اجتماعات المجلس.
- تنظيم لجان المجلس.
- مهام ومسؤوليات المدير العام.
- اختصاصات أمين سر المجلس.
- تعارض المصالح.

وخلال عملية التحول الاستراتيجي والتي يتم تطوير الأنشطة المتعلقة بالهيكل التنظيمي والوظيفي للأنشطة والعمليات الرئيسية والتي تستلزم معها تحديث أدلة السياسات والإجراءات عمل الصندوق على اعتماد أدلة السياسات والإجراءات وفق الهيكل التنظيمي للصندوق لتشمل جميع القطاعات والإدارة والأقسام. كما أن حوكمة العمليات التشغيلية يعمل بشكل مستمر على تحديث إجراءات وسياسات العمل بما يتفق مع مشاريع التحول الاستراتيجي للصندوق ومنها على سبيل المثال:

2 مكتب استمرارية الأعمال

1 مكتب البيانات

4 حوكمة المخاطر الائتمانية

3 مكتب البنية المؤسسية

5 خطة استمرارية الأعمال





أهداف أدلة الصلاحيات للإدارات التنفيذية

تحديد المسؤوليات والصلاحيات لإجراءات الإدارة.

توفير سياسات وإجراءات معيارية لصندوق التنمية الزراعية

استخدامها كمرجع لتدريب الموظفين الحاليين والموظفين جديدي التعيين.

تزويد الإدارة التنفيذية والمراجع الداخلي ومسؤول الالتزام بمرجع معتمد لإجراء عمليات المراقبة والمتابعة بشكل ملائم.





استعراض نشاط الصندوق خلال (59) عاماً

استمراراً في العطاء، وزيادة المساهمة في نمو القطاع الزراعي، وتذليلاً للضعف التي تواجه القطاع الزراعي في توفير المستلزمات الزراعية، وانقطاع سلاسل الإمداد، ومعالجة انعكاسات الآثار السلبية لجائحة فيروس كورونا (Covid-19) على أداء القطاع الزراعي بالمملكة، فقد حقق الصندوق ضمن نشاطه التمويلية مستوى قياسي من الدعم المقدم للقطاع إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1384/1385هـ وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، (472,970) قرصاً، قيمتها الإجمالية المعتمدة أكثر من (60) مليار ريال.

إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1384/1385هـ وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، (472,970) قرصاً، قيمتها الإجمالية المعتمدة أكثر من

60 مليار ريال.

القروض

ضمن القروض التنموية الموجهة لصفار المزارعين فقد

تمثل **56.5%** من إجمالي القروض المقدمة من قبل الصندوق

بإجمالي قروض بلغت نحو **34** مليار ريال

بلغ عدد القروض الممنوحة لهم **380,802** قرص

بالإضافة إلى قروض قصيرة الأجل وصلت إلى (86,723) قرصاً، بنسبة (18%) من إجمالي القروض المقدمة من قبل الصندوق، وإجمالي مبالغ بلغت أكثر من (7) مليار ريال.





في مجال المشاريع الزراعية المتخصصة ساهمت تلك القروض والتي قدمها الصندوق على مدى أكثر من خمسة عقود في تقديم **(5,445) قرضاً**، بلغت قيمتها الإجمالية أكثر من **(18.8) مليار ريال**. كان لقطاع الدواجن (اللاحم، البيض، الفقاسات، الجدات، المسالخ الآلية) النصيب الأعلى إقراضاً، إذ بلغت عدد القروض المقدمة لهذا القطاع **(1394) قرضاً**، تمثل ما نسبته **(26%)** من إجمالي عدد المشاريع الزراعية المعتمدة. وقد مولت بقيمة إجمالية نحو **(6.8) مليار ريال**، تمثل **(36%)** من إجمالي قيمة القروض المقدمة للمشاريع الزراعية المتخصصة.

كذلك مشاريع البيوت المحمية وما تمثله من أهمية قصوى في القطاع النباتي، فقد بلغ عدد قروضها **(479) قرضاً**، تمثل **(8.8%)** من عدد القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي **(2.9) مليار ريال**، وتمثل ما نسبته **(16%)** من إجمالي قيمة القروض المقدمة للمشاريع الزراعية المتخصصة. بالإضافة إلى مشاريع إنتاج الألبان، وتربية الأسماك والروبيان، وكذلك مصانع التمور، ومستودعات التبريد، وغيرها من المشاريع الزراعية المتخصصة.





الإعانات

بلغ إجمالي قيمة الإعانات المصروفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1393/1394هـ، وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)،

13,819 مليون ريال.

التحصيل

بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المستفيدين منذ بدء نشاط الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)، حوالي

35.7 مليار ريال.

وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل بلغت حوالي

94.3%

وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي بلغت حوالي

37.9 مليار ريال





الخاتمة

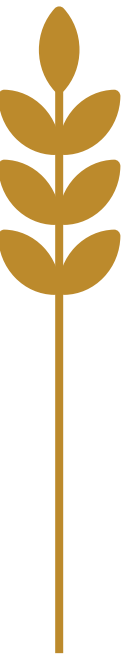
وفي الختام لا يسعنا في صندوق التنمية الزراعية إلا الفخر بما تم إنجازه وتحقيقه من أهداف مرسومة بدقة وعناية تلبيةً لرؤية المملكة (2030)، وتماشياً مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للزراعة.

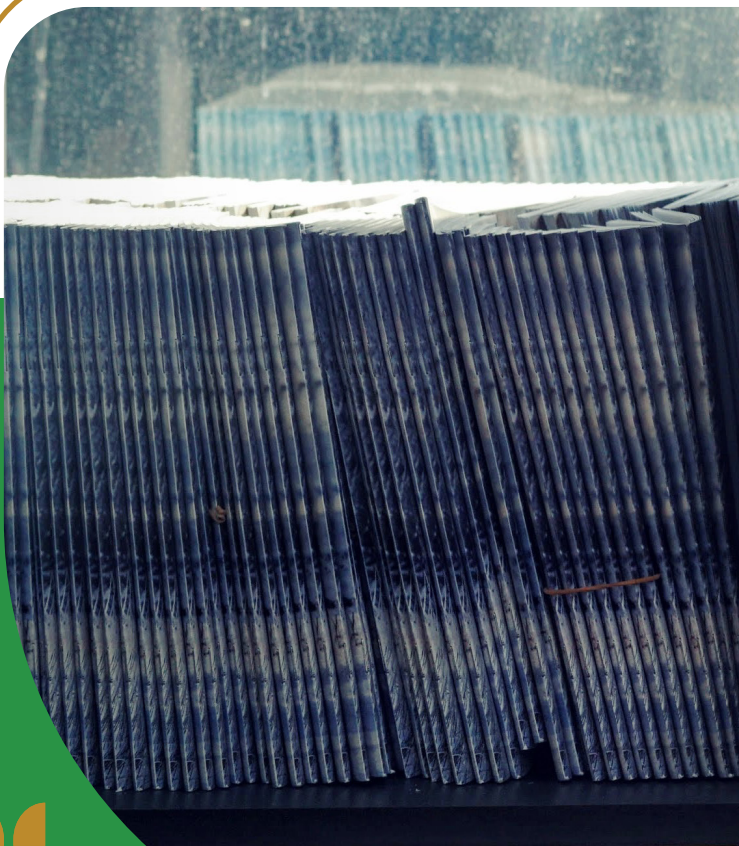
إن العمل الدؤوب لطاقم العمل في صندوق التنمية الزراعية، ووضوح المستهدفات، كانت من أبرز العوامل المساعدة على تحقيق منجزات الصندوق لهذا العام (2022م)، والتي ستكون إن شاء الله ضمن أهم العوامل التي ستساهم في تحقيق أهداف الصندوق للعام القادم (2023م).

نحن كموظفين في صندوق التنمية الزراعية على استعداد تام لبذل المزيد من العمل والجهد، رغبةً منا في رفع مستوى العطاء حيث حققنا هذا العام (2022م) إنجازات متفردة، وعلى أمل أن نحقق المزيد في المستقبل بعون الله.



ملحق الجداول الإحصائي







ملحق الجداول الإحصائي

م	عنوان الجدول - بيانات العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	الرمز	الصفحة
1	قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة وطويلة الأجل) للعام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	1	125
2	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	2	126
3	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (التنمية التشغيلية العادية) للعام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	3	128
4	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل للعام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	4	129
5	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (القروض التنموية) موزعة حسب الغايات خلال العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	5	130
6	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	6	131
7	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	7	132
8	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل - قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة	8	134
9	قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان) خلال العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	9	135

م	عنوان الجدول - بيانات تراكمية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444 هـ ، 2022م	الرمز	الصفحة
1	قروض الخدمات الائتمانية	10	136
2	قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل - موزعة على الغايات	11	137
3	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - موزعة على الغايات	12	138
4	قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة)	13	140
5	قروض الخدمات الائتمانية - خلال العشر سنوات الأخيرة	14	142
6	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية - مشاريع الأمن الغذائي	15	144
7	قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية - مشاريع التسويق الزراعي	16	145
8	قروض الخدمات الائتمانية - المقدمة للجمعيات التعاونية الزراعية - حسب الفروع	17	146
9	قروض الخدمات الائتمانية - المقدمة للجمعيات التعاونية الزراعية - حسب نوع القرض	18	147
10	القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية (2019-2022)	19	148





قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل وطويلة الأجل للعام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (1)

المجموع				قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل		قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل		الفروع
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
35	1,868,784,611	18	899	493,133,132	115	1,375,651,479	784	الرياض
23	1,228,264,926	3.6	179	12,744,626	12	1,215,520,300	167	مكة المكرمة
8	422,293,956	6	291	81,038,356	67	341,255,600	224	القصيم
4	234,092,237	30	1489	184,755,037	351	49,337,200	1138	عسير
12.2	649,417,721	2	90	279,288,321	17	370,129,400	73	المنطقة الشرقية
5.4	284,715,043	4	206	2,924,543	17	281,790,500	189	المدينة المنورة
2	80,879,501	10.3	519	54,817,482	54	26,062,019	465	حائل
3.6	193,782,968	1.5	74	191,253,168	26	2,529,800	48	الجوف
1	68,997,177	9.4	473	58,215,177	195	10,782,000	278	جازان
0.3	14,556,214	4.5	226	4,815,492	12	9,740,722	214	تبوك
4	238,990,258	5.0	252	72,747,018	12	166,243,240	240	الخرج
0.1	5,291,150	2	76	2,126,545	6	3,164,605	70	نجران
0.3	18,097,242	3	142	11,365,842	4	6,731,400	138	الحدود الشمالية
0.1	7,932,117	2	105	4,115,317	11	3,816,800	94	الباحة
100	5,316,095,121	100	5,021	1,453,340,056	899	3,862,755,065	4,122	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (2)

القروض الموجهة لصفار المزارعين						الفروع
برنامج تمويل مزارعي القمح		صفار مربّي الماشية		القروض التنموية العادية		
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1,422,604	8	37,022,400	766	206,475	2	الرياض
		7,419,400	157			مكة المكرمة
706,000	5	10,183,600	217			القصيم
		49,337,200	1,138			عسير
		3,369,400	68			المنطقة الشرقية
		8,188,000	186			المدينة المنورة
958,619	5	21,103,400	458			حائل
200,000	1	2,329,800	47			الجوف
		10,782,000	278			جازان
		9,429,600	212	311,122	2	تبوك
517,000	3	10,707,200	234			الخرج
		3,164,605	70			نجران
		6,731,400	138			الحدود الشمالية
		3,816,800	94			الباحة
3,804,223	22	183,584,805	4,063	183,584,805	22	3,804,223





قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل للعام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (2)

المجموع				برنامج رأس المال العامل للمشاريع المتخصصة					
				مبادرة استيراد المنتجات الزراعية		التمويل بالشراكة مع البنوك		التكاليف التشغيلية	
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
36	1,375,651,479	19	784	1,220,000,000	7	117000000	1		
31	1,215,520,300	4.1	167	803,100,900	7	75,000,000	1	330,000,000	2
8.8	341,255,600	5	224	330,366,000	2				
1	49,337,200	28	1,138						
9.6	370,129,400	1.8	73	307,800,000	3	40,000,000	1	18,960,000	1
7.3	281,790,500	5	189	271,852,500	2			1,750,000	1
1	26,062,019	11	465					4,000,000	2
0.1	2,529,800	1.2	48						
0.3	10,782,000	6.7	278						
0.3	9,740,722	5.2	214						
4	166,243,240	5.8	240	148,087,500	1			6,931,540	2
0.1	3,164,605	2	70						
0.2	6,731,400	3	138						
0.1	3,816,800	2	94						
100	3,862,755,065	100	4,122	3,081,206,900	22	232,000,000	3	361,641,540	8





قروض الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (التنمية التشغيلية العادية) للعام المالي 1443/1444هـ, 2022م

جدول رقم (3)

المجموع	معدات صيد الأسماك	أدوات بيطرية ومبيدات	بذور	محروقات	أسمدة	الفروع
206,475		26,550	34,500	64,800	80,625	الرياض
0						مكة المكرمة
0						القصيم
0						عسير
0						المنطقة الشرقية
0						المدينة
0						حائل
0						الجوف
0						جازان
311,122		47,495	32,100	115,560	115,967	تبوك
0						الخرج
0						نجران
0						الحدود الشمالية
0						الباحة
517,597	0	74,045	66,600	180,360	196,592	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل للعام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (4)

المجموع				قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية		القروض التنموية		الفروع
%	القيمة	%	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
34	493,133,132	13	115	458,296,935	17	34,836,197	98	الرياض
1	12,744,626	1.3	12	11,129,453	2	1,615,173	10	مكة المكرمة
5.6	81,038,356	7	67	65,207,176	4	15,831,180	63	القصيم
13	184,755,037	39	351	112,136,318	6	72,618,719	345	عسير
19.2	279,288,321	1.9	17	277,146,017	6	2,142,304	11	المنطقة الشرقية
0.2	2,924,543	2	17			2,924,543	17	المدينة المنورة
4	54,817,482	6.0	54	44,583,218	2	10,234,264	52	حائل
13.2	191,253,168	2.9	26	186,070,594	1	5,182,574	25	الجوف
4	58,215,177	21.7	195	19,234,996	1	38,980,181	194	جازان
0.3	4,815,492	1.3	12	2,557,956	1	2,257,536	11	تبوك
5	72,747,018	1.3	12	70,737,795	6	2,009,223	6	الخرج
0.15	2,126,545	1	6	1,042,147	1	1,084,398	5	نجران
0.8	11,365,842	0	4	10,667,382	1	698,460	3	الحدود الشمالية
0.28	4,115,317	1	11	2,344,043	2	1,771,274	9	الباحة
100	1,453,340,056	100	899	1,261,154,030	50	192,186,026	849	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل (القروض التنموية) موزعة حسب الغايات خلال العام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (5)

%	قيمة القروض	مجالات الإقراض
6.6	12,658,337	الآلات الزراعية وملحقاتها
12.1	23,169,793	بيوت محمية
1.3	2,533,617	مكائن وملحقاتها
8.2	15,693,105	أغنام وملحقاتها
3.3	6,283,809	غطاس كهربائي وملحقاته
0.2	311,091	فوسائل نخيل وملحقاتها
0.7	1,438,360	حفر آبار
4.1	7,869,311	مستودعات
3.9	7,530,381	شبكة ري بالتنقيط
3.3	6,437,595	برك تجميع المياه
2.2	4,284,540	محاصيل بستانية
37.4	71,902,908	مدرجات جبلية
0.9	1,698,800	مواسير مياه الري
0.9	1,808,712	رسوم إيصال التيار الكهربائي
0.6	1,187,838	رأس ومولد كهرباء ودينمو وملحقاته
0.02	36,762	دفاعات
0.1	178,395	مضخات وملحقاتها
0.3	612,457	سيارات نقل مبردة
0.3	541,513	وحدات تجميد وتبريد
4.0	7,677,645	عسل النحل والنحل المتنقل
1.9	3,621,002	قوارب الصيد وملحقاتها
0.2	391,540	العيادات البيطرية
7.4	14,223,478	البن وملحقاتها
0.05	95,037	أخرى
100%	192,186,026	المجموع

يتبع جدول رقم (6)

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - بعض مجالات القروض التنموية





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1443/1444هـ، 2022م

جدول رقم (6)

%	قيمة القروض	الوحدة	الطاقة	عدد المشاريع	نوع المشروع
24.7	311,413,406	طير/الدورة	1,043,712	15	دجاج للاحم
6.0	75,310,820	مليون بيضة/السنة	400	4	دجاج بياض
2.7	34,205,162	طير/الدورة		1	أمات للاحم
2.3	29,261,300	أم		2	أمات بياض
11.6	145,725,722	طير/الساعة	9,000	2	المسالخ الآلية
11.8	148,980,818	طن/السنة	306,170	15	بيوت محمية
0.3	4,295,458	طن/السنة		2	مركز تسويق المنتجات الزراعية
1.4	17,254,895	طن/السنة	10,115	2	مصانع تمرور
0.7	9,119,011	طن/السنة	6,800	1	مستودعات تبريد
0.3	3,400,000	طن/السنة		1	مصانع أعلاف
1.1	13,327,801	طن/السنة	1,000	2	تربية أسماك
0.1	1,539,043	طن/السنة		1	تربية النحل وإنتاج العسل
14.8	186,070,594	طن/السنة		1	مصنع شرائح البطاطس المقلية
22	281,250,000	طن/السنة		1	الاستثمار الخارجي
100	1,261,154,030			50	المجموع

يتبع جدول رقم (7)

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - استثمارية





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

جدول رقم (7)

مركز تسويق المنتجات الزراعية	بيوت محمية		المسالخ الآلية		أمات بياض		أمات لحوم		دجاج بياض		دجاج لحوم		الفروع		
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد			
	3,253,311	1	101,279,373	6			18,593,918	1				31,085,542	4	الرياض	
			11,129,453	2										مكة المكرمة	
			9,051,480	2	45,725,722	1								القصيم	
					100,000,000	1						12,136,318	5	عسير	
										51,563,150	1	215,745,925	4	المنطقة الشرقية	
														المدينة المنورة	
			10,378,056	1					34,205,162	1				حائل	
														الجوف	
												19,234,996	1	جازان	
			2,557,956	1										تبوك	
			13,779,500	2						23,747,670	3	33,210,625	1	الخرج	
	1,042,147	1												نجران	
							10,667,382	1						الحدود الشمالية	
			805,000	1										الباحة	
	4,295,458	2	148,980,818	15	145,725,722	2	29,261,300	2	34,205,162	1	75,310,820	4	311,413,406	15	المجموع

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - استثمارية





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - الاستثمارية (مشاريع متخصصة) خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

جدول رقم (7)

المجموع		الاستثمار الخارجي		مصنع شرائح البطاطس المقليّة		تربية النحل وإنتاج العسل		تربية أسماك		مصانع أعلاف		مستودعات تبريد		مصانع تمور	
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد
458,296,935	17	281,250,000	1					2,897,827	1	3,400,000	1	9,119,011	1	7,417,953	1
11,129,453	2														
65,207,176	4							10,429,974	1						
112,136,318	6														
277,146,017	6													9,836,942	1
0	0														
44,583,218	2														
186,070,594	1			186,070,594	1										
19,234,996	1														
2,557,956	1														
70,737,795	6														
1,042,147	1														
10,667,382	1														
2,344,043	2							1,539,043	1						
1,261,154,030	50	281,250,000	1	186,070,594	1	1,539,043	1	13,327,801	2	3,400,000	1	9,119,011	1	17,254,895	2

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - استثمارية





الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل (قروض التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة) خلال العام المالي 1443/1444هـ، (2022م)

جدول رقم (8)

المجموع	مصانع تمور		بيوت محمية		مسلخ آبي وسوق أنعام		دجاج بياض		دجاج لاحم		الفروع	
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد		
0	0										الرياض	
330,000,000	2				30,000,000	1			300,000,000	1	مكة المكرمة	
0	0										القصيم	
0	0										عسير	
18,960,000	1							18,960,000	1		المنطقة الشرقية	
1,750,000	1	1,750,000	1								المدينة المنورة	
4,000,000	2							4,000,000	2		حائل	
0	0										الجوف	
0	0										جازان	
0	0										تبوك	
6,931,540	2			581,540	1			6,350,000	1		الخرج	
0	0										نجران	
0	0										الحدود الشمالية	
0	0										الباحة	
361,641,540	8	1,750,000	1	581,540	1	30,000,000	1	29,310,000	4	300,000,000	1	المجموع

الخدمات الائتمانية قصيرة الأجل / التكاليف التشغيلية للمشاريع المتخصصة





قروض الخدمات الائتمانية (حسب نوع الضمان) خلال العام المالي 1443/1444هـ , 2022م

جدول رقم (9)

المجموع	أخرى		شخصي + عقاري		بنكي		عقاري		شخصي		الفروع	
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد		
1,868,784,611	899	1,673,882,803	12	16,715,006	6			137,822,076	93	40,364,726	788	الرياض
1,228,264,926	179	860,513,624	8					359,621,084	8	8,130,218	163	مكة المكرمة
422,293,956	291	330,366,000	2	74,778	1			79,427,756	56	12,425,422	232	القصيم
234,092,237	1489	248,498	1	8,233,358	5			104,737,335	5	120,873,046	1,478	عسير
649,417,721	90	551,841,258	6					93,296,998	9	4,279,465	75	المنطقة الشرقية
284,715,043	206	273,602,500	3					2,220,307	12	8,892,236	191	المدينة المنورة
80,879,501	519	2,526,100	2					53,998,037	32	24,355,364	485	حائل
193,782,968	74							190,926,422	24	2,856,546	50	الجوف
68,997,177	473			19,234,996	1			3,651,787	9	46,110,394	463	جازان
14,556,214	226			2,557,956	1			2,111,571	9	9,886,687	216	تبوك
238,990,258	252	148,669,040	2					79,097,018	13	11,224,200	237	الخرج
5,291,150	76	1,042,147	1					188,052	1	4,060,951	74	نجران
18,097,242	142							11,145,758	3	6,951,484	139	الحدود الشمالية
7932,117	105	2,344,043	2							5,588,074	103	الباحة
5,316,095,121	5,021	3,845,036,013	39	46,816,094	14	0	0	1,118,244,201	274	305,998,813	4,694	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ , 2022م

جدول رقم (10)

السنوات	المجموع		طويلة الأجل		قصيرة الأجل		السنوات
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1964-1999	31,376,120,932	388,134	30,502,375,364	324,579	873,745,568	63,555	1420/1384
2000	1,112,221,645	6,147	922,778,358	4,233	189,443,287	1,914	1421/1420
2001	1,444,925,661	8,037	1,233,335,790	5,660	211,589,871	2,377	1422/1421
2002	1,480,426,009	7,017	1,404,286,081	6,035	76,139,928	982	1423/1422
2003	612,180,600	2,259	595,230,299	2,027	16,950,301	232	1424/1423
2004	1,043,898,962	5,136	1,036,041,391	4,963	7,857,571	173	1425/1424
2005	896,005,238	3,527	863,167,425	3,213	32,837,813	314	1426/1425
2006	968,184,292	4,303	791,645,913	3,179	176,538,379	1,124	1427/1426
2007	1,044,292,275	3,770	974,798,296	3,159	69,493,979	611	1428/1427
2008	791,850,916	2,701	760,658,887	2,397	31,192,029	304	1429/1428
2009	856,143,359	2,360	844,341,012	2,236	11,802,347	124	1430/1429
2010	753,098,090	2,857	742,041,085	2,712	11,057,005	145	1432/1431
2011	916,408,490	3,291	899,035,840	3,025	17,372,650	266	1433/1432
2012	924,392,868	3,590	909,038,971	3,278	15,353,897	312	1434/1433
2013	1,048,379,766	4,524	1,033,823,967	4,193	14,555,799	331	1435/1434
2014	1,292,032,616	4,671	1,279,854,023	4,450	12,178,593	221	1436/1435
2015	1,355,676,270	2,905	1,335,620,892	2,714	20,055,378	191	1437/1436
2016	455,487,067	1,383	436,600,145	1,286	18,886,922	97	1438/1437
2017	617,483,630	657	615,229,805	589	2,253,825	68	1439/1438
2018	613,959,334	608	599,468,510	351	14,490,824	257	1440/1439
2019	1,751,332,418	2,285	1,636,131,828	399	115,200,590	1,886	1441/1440
2020	1,779,558,703	3,999	1,005,723,216	300	773,835,487	3,699	1442/1441
2021	2,021,635,485	3,788	1,235,035,749	370	786,599,736	3,418	1443/1442
2022	5,316,095,121	5,021	1,453,340,056	899	3,862,755,065	4,122	1444/1443
الإجمالي	60,471,789,747	472,970	53,109,602,903	386,247	7,362,186,844	86,723	





قروض الخدمات الائتمانية (قصيرة الأجل) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ , 2022م

جدول رقم (11)

المجالات	قيمة القروض	%
1 أسمدة	570,169,844	8
2 بذور	286,011,394	3.9
3 أجور حراثة وتسوية	44,922,874	0.6
4 نقل وتركيب مكائن ومضخات	878,390	0.01
5 أدوية بيطرية	10,469,699	0.1
6 مبيدات حشرية وفطرية	153,933,219	2.1
7 محروقات	551,117,980	7.5
8 تكاليف تشغيلية	1,015,397,681	13.8
9 صغار مربي الماشية	645,969,851	8.8
10 اجور عمال	53,291,148	1
11 أكياس لحفظ وعبوات نقل التمور	3,223,124	0.04
12 معدات وشباك صيد اسماك	30,960,549	0.4
13 أعلاف	48,845,428	0.7
14 التمويل بالشراكة مع البنك ومبادرة الاستيراد	3,922,858,293	53
15 غايات أخرى للقروض القصيرة	24,137,370	0.3
المجموع	7,362,186,844	100





قروض الخدمات الائتمانية طويلة الأجل منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444 هـ (2022م)

جدول رقم (12)

المجالات	قيمة القروض	%	
1	مشروعات زراعية وحيوانية	18,762,682,261	35
2	حفر آبار وتعميق وطي	6,289,638,610	12
3	آلات زراعية وملحقاتها	7,262,616,628	14
4	مكائن ومضخات	5,969,778,061	11
5	اجهزة ري	2,590,736,739	5
6	مباني ومنشآت	1,696,512,708	3.2
7	فسائل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	1,459,653,761	2.7
8	بيوت محمية ومظلات بلاستيكية	1,287,834,779	2.4
9	سيارات النقل المبرد	95,792,786	0.2
10	قطع غيار وشبك	707,180,598	1.3
11	قوارب ومعدات صيد أسماك	1,228,652,388	2.3
12	سيارات نقل	647,770,497	1.2
13	حيوانات للتربية والتسمين (أبقار وأغنام)	902,138,374	1.7
14	شبكة ومواسير ري	486,486,193	0.9
15	خلايا ومعدات تربية نحل	722,538,920	1.4
16	مدرجات جبلية	219,500,163	0.41
17	صوامع حبوب	20,335,240	0.04
18	مصدات رياح	39,421,066	0.1
19	غطاسات	359,466,831	0.7
20	دفاعات	12,093,773	0.02
21	رؤوس كهربائية	34,861,731	0.07
22	دينمو و مولدات كهربائية	19,600,321	0.04
23	اعلاف	36,492,725	0.07
24	سمادات	10,826,580	0.02
25	مستودعات	104,066,337	0.20
26	المزارع السياحية	15,274,767	0.03
27	العيادات البيطرية	1,568,219	0.003
28	إنتاج البن العربي	14,755,472	0.028
29	غايات أخرى	2,111,326,375	3.98
الإجمالي	53,109,602,903	100	

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل / استثمارية و قروض تموية







قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

جدول رقم (13)

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
4,096,592,960	الف طير/الدورة	10,864,720	1006	دجاج للاحم
525,927,189	الف طير/الدورة	388,498	36	أمات دجاج للاحم
1,006,165,928	الف طير/الدورة	109,341,319	290	دجاج بياض
129,721,400	ألف صوص/السنة	23,343	9	أمات دجاج بياض
110,446,998	ألف صوص/السنة	4,916	4	جدات دواجن
92,667,574	ألف صوص/السنة	76,177	11	فقاصات
847,028,965	طير/ساعة	183,593	38	مسلخ دواجن
157,378,294	رأس/السنة	969	1	مسلخ آبي وسوق أنعام وأعلاف
2,430,005	طن/السنة	2,496	1	إنتاج البيض السائل المبستر
7,756,017	أم	81,373	2	إنتاج طيور السمان
748,148,231	بقرة	37,450	71	انتاج البان بقر
62,384,656	رأس/السنة	47,600	14	تسمين العجول
879,703,117	رأس/السنة	315,343	170	تربية وتسمين أغنام
83,033,049	طن/السنة	4,833	25	أسماك
15,254,490	طن/السنة	420	2	أسماك و بيض الكافيار
11,119,280	طن/السنة	645	5	أسماك وروبيان
190,563,983	طن/السنة	25,300	3	تربية أسماك بنظام المسيجات
728,750,586	طن/السنة	124,192	21	تربية روبيان
7,879,690	طن/السنة	2,161	7	قوارب صيد أسماك
37,307,435	طن/السنة	196	26	نحل عسل
6,999,271	طير/السنة	32,126	2	تربية نعام
1,717,307	رأس/السنة	2,880	3	تربية أرانب
13,047,545	فسيلة/السنة	555,500	6	مختبر أنسجة نخيل

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - استثمارية





قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (المشاريع المتخصصة) منذ إنشاء الصندوق وحتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

جدول رقم (13)

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
1,483,216	-	-	1	مختبر منتجات زراعية
2,943,155,486	طن/السنة	526,458	479	بيوت محمية
356,095	طن/السنة	680	1	(استنبات الشعير (هيدروبونك)
3,474,548,976			2985	مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والنخيل والفاكهة
537,716,697	طن/السنة	407,935	91	مصانع تمور
108,853,491	طن/السنة	931,600	15	مصانع أعلاف
336,734,557	طن/السنة	243,806	68	مستودعات تبريد
21,923,580	طن/السنة	13,882	8	معاصر زيتون و سمسر
190,770,594	طن/السنة	منتجات تمور و 3100 1600 منتجات طماطم	2	مصنع صناعات غذائية
16,642,615	طن/السنة	20,685	4	مصنع منتجات زراعية
2,840,600	طن/الساعة	0.5	1	مصنع تبريد وتجميد الخضار
84,933,077	وحدة/السنة	3,115	5	مصانع معدات زراعية
15,293,971	طن/السنة	33,000	2	مصنع خلايا تبريد
7,664,156	-	-	3	ورش صيانة الات زراعية
3,780,075	هكتار/السنة	9500	1	مشروع تشغيل حصادات القمح
74,556,066	طن/السنة	جلائين و 3000 كبسولات 600	2	إنتاج جلائين ومواد عضوية
151,260,487	طن/السنة	342,780	14	مركز تسويق المنتجات الزراعية
4,384,909	طن/السنة	400	1	مصنع أنظمة ري
7,655,113	طن/السنة	30,400	2	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
10,815,823	طن/السنة	3,525	1	مصنع إنتاج الأسمدة العضوية
15,718,087	طن/السنة	19,500	1	مصنع فحم
925,467,000	طن/السنة	957,364	3	الاستثمار الخارجي
64,103,620	-	-	2	المستشفيات البيطرية
18,762,682,261			5,445	الإجمالي

الخدمات الائتمانية طويلة الأجل - استثمارية





قروض الخدمات الائتمانية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

جدول رقم (14)

1439/1438 2017		1438/1437 2016		1437/1436 2015		1436/1435 2014		1435/1434 2013		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
81,748,040	123	92,849,957	284	205,888,979	307	123,505,756	328	115,616,502	438	الرياض
132,007,074	17	6,527,836	21	230,613,161	97	138,491,650	217	39,713,120	191	مكة المكرمة
75,278,826	86	73,410,342	150	137,675,075	202	110,019,530	251	102,188,277	387	القصيم
24,718,875	16	38,829,508	43	67,020,872	295	147,951,028	647	138,977,607	716	عسير
34,539,313	128	41,279,973	161	74,297,230	314	197,769,328	401	106,519,391	506	المنطقة الشرقية
2,364,299	26	11,719,494	52	20,615,136	122	39,859,398	218	43,724,259	283	المدينة المنورة
69,264,082	17	24,231,278	23	234,005,976	89	41,431,920	99	50,710,751	187	حائل
16,198,732	96	29,529,720	213	42,621,229	177	53,380,924	197	72,500,961	331	الجوف
27,370,040	31	23,716,780	198	85,661,514	535	105,373,998	740	94,165,061	737	جازان
6,057,928	37	63,591,495	95	26,945,396	132	61,209,649	118	28,747,585	135	تبوك
147,163,744	73	34,719,085	83	152,301,647	149	108,545,749	125	128,824,648	175	الخرج
0	0	2,853,950	22	44,444,993	343	113,949,545	847	36,236,615	162	نجران
772,677	7	11,085,339	29	612,908	5	1,073,571	7	59,999,999	1	الحدود الشمالية
0	0	1,142,310	9	32,972,154	138	49,470,570	476	30,454,990	275	الباحة
617,483,630	657	455,487,067	1,383	1,355,676,270	2,905	1,292,032,616	4,671	1,048,379,766	4,524	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية خلال العشر السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

جدول رقم (14)

1444/1443 2022		1443/1442 2021		1442/1441 2020		1441/1440 2019		1440/1439 2018		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
1,868,784,611	899	490,445,666	699	406,938,525	778	794,135,548	297	55,849,787	80	الرياض
1,228,264,926	179	486,469,328	216	372,042,271	250	176,391,429	155	144,152,510	11	مكة المكرمة
422,293,956	291	91,472,473	253	205,733,695	209	60,345,159	106	61,033,854	74	القصيم
234,092,237	1,489	193,151,914	1,118	131,510,513	953	107,333,465	501	40,462,089	133	عسير
649,417,721	90	216,176,984	114	168,285,708	102	81,184,908	64	22,313,572	50	المنطقة الشرقية
284,715,043	206	7,486,695	103	14,313,591	113	8,036,370	36	60,746,169	9	المدينة المنورة
80,879,501	519	128,914,379	336	34,789,467	316	14,871,775	67	11,816,914	25	حائل
193,782,968	74	6,977,035	66	22,084,244	87	7,564,238	73	24,168,637	71	الجوف
68,997,177	473	42,121,812	404	21,084,289	450	19,491,289	423	2,179,339	25	جازان
14,556,214	226	8,767,042	121	23,118,260	216	44,557,082	86	66,596,831	39	تبوك
238,990,258	252	334,983,927	112	288,828,133	107	204,379,954	37	120,335,934	20	الخرج
5,291,150	76	4,726,324	74	53,519,783	194	221,896,104	325	2,274,000	44	نجران
18,097,242	142	4,417,549	51	30,095,618	66	3,500,660	36	1,332,698	12	الحدود الشمالية
7,932,117	105	5,524,357	121	7,214,606	158	7,644,437	79	697,000	15	الباحة
5,316,095,121	5,021	2,021,635,485	3,788	1,779,558,703	3,999	1,751,332,418	2,285	613,959,334	608	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع الأمن الغذائي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

جدول رقم (15)

%	قيمة القروض	الوحدة	الطاقة	عدد المشاريع	نوع المشروع
35	4,096,592,960	ألف طير/ الدورة	17,243,596	1,006	دجاج للاحم
9	1,006,165,928	ألف بيضة/ السنة	109,341,319	290	دجاج بياض
6	748,148,231	بقرة	37,450	71	إنتاج ألبان بقر
0.5	62,384,656	رأس/السنة	47,600	14	تسمين عجول
7.5	879,703,117	رأس/السنة	315,343	170	تربية وتسمين أغنام
25	2,943,155,486	طن/السنة	571,365	479	بيوت محمية
0.7	83,033,049	طن/السنة	4,833	25	أسماك
0.1	15,254,490	طن/السنة	420	2	أسماك وبيض الكافيار
0.1	11,119,280	طن/السنة	645	5	أسماك وروبيان
1.6	190,563,983	طن/السنة	25,300	3	تربية أسماك بنظام المسيجات
6	728,750,586	طن/السنة	126,912	21	تربية روبيان
0.1	7,879,690	طن/السنة	2,161	7	قوارب صيد
7.9	925,467,000	طن/السنة	957,364	3	الاستثمار الزراعي في الخارج
100%	11,698,218,456			2,096	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية الاستثمارية (مشاريع التسويق الزراعي) منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1443/1444هـ , (2022م)

جدول رقم (16)

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
847,028,965	طير/الساعة	183,593	38	مسلخ دواجن
157,378,294	رأس/السنة	969	1	مسلخ آلي وسوق أنعام وأعلاف
537,716,697	طن / السنة	407,935	91	مصانع تمور
108,853,491	طن / السنة	931,600	15	مصانع أعلاف
336,734,557	طن / السنة	243,806	68	مستودعات تبريد
21,923,580	طن / السنة	13,882	8	معاصر زيتون وسمسم
190,770,594	طن / السنة	1600 منتجات تمور و 3100 منتجات طعامم	2	مصانع صناعات غذائية
16,642,615	طن / السنة	20,685	4	مصانع منتجات زراعية
2,840,600	طن / السنة	0.5	1	مصانع تبريد وتجميد الخضار
74,556,066	طن / السنة	600 جلاتين و 3000 كبسولات	2	إنتاج الجلاتين ومواد عضوية
151,260,487	طن / السنة	342780	14	مراكز تسويق المنتجات الزراعية
7,655,113	طن / السنة	30,400	2	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
2,453,361,059			246	المجموع





قروض الخدمات الائتمانية الموجهة للجمعيات التعاونية الزراعية منذ إنشاء الصندوق
وحتى العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

جدول رقم (17)

القيمة	عدد القروض	عدد الجمعيات	
190,658,179	31	12	الرياض
404,044	4	2	مكة المكرمة
72,528,807	22	7	القصيم
331,247,736	8	5	عسير
			المنطقة الشرقية
1,242,746	6	3	المدينة المنورة
837,877	14	8	حائل
1,940,963	4	2	الجوف
31,407,579	4	2	جازان
1,662,441	3	1	تبوك
24,536,459	15	5	الخرج
670,959	5	2	نجران
			الحدود الشمالية
19,953,951	2	1	الباحة
677,091,741	118	50	المجموع





الأنشطة الزراعية للجمعيات التعاونية الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1443/1444هـ (2022م)

جدول رقم (18)

نوع المشروع	عدد القروض	قيمة القروض
المسالخ الآلية	4	327,261,364
مصانع التمور	5	90,237,554
مراكز تسويق المنتجات الزراعية	4	42,699,284
مستودعات تبريد	1	30,000,000
أمامات دجاج للاحم	1	20,000,000
تربية نحل وإنتاج العسل	2	19,953,951
دجاج للاحم	1	3,456,000
إنتاج أعلاف	1	2,934,578
معاصر زيتون وسمسوم	2	2,444,097
(مجمع خدمات بيطرية (تشغيلي	1	3,500,000
برنامج استيراد المنتجات الزراعية	1	117,000,000
قروض عادية	95	17,604,913
المجموع	118	677,091,741





القروض المقدمة من قبل صندوق التنمية الزراعية لبرامج التنمية الريفية

جدول رقم (19)

المجموع	السنة				البرنامج	
	2022	2021	2020	2019		
14,755,472	14,223,478	531,994	0	0	الأول	تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق البن العربي
8,331,714	7,677,645	0	309,556	344,513	الثاني	تطوير وتربية النحل وإنتاج العسل
863,892	735,410	128,482	0	0	الثالث	تنمية وزراعة وتجارة الورد
26,473,850	11,814,921	5,660,208	3,802,901	5,195,820	الرابع	تطوير وإنتاج وتصنيع وتسويق الفواكه
21,328,440	3,621,002	3,381,256	5,356,145	8,970,037	الخامس	تعزيز قدرات صغار الصيادين ومستزعي الأسماك
645,969,851	183,584,805	165,150,686	204,401,140	92,833,220	السادس	تطوير قطاع صغار مربي الماشية
75,979,368	71,902,908	3,984,500	91,960	0	السابع	تطوير زراعة المحاصيل البعلية
793,702,587	293,560,169	178,837,126	213,961,702	107,343,590	المجموع	





صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية







صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



المركز الرئيسي / رقم المبنى - 8474

حي العليا - طريق الملك سعود

الرقم الإضافي - 3159

الرياض - 11126

الهاتف: 920018388

رمدك: 1319 - 7150

AgriculturalFund  AdfGovSa   



www.adf.gov.sa